



KONE Oyj
Osavuosikatsaus (Q1 and Q3)

KONE Oyj:n osavuosikatsaus tammi-maaliskuulta 2023

KONE Oyj, pörssitiedote, 26. huhtikuuta 2023 klo 12.30

KONE Oyj:n osavuosikatsaus tammi-maaliskuulta 2023

Hyvä alku vuodelle liikevaihdon kasvun ja kannattavuuden parantumisen myötä

Tammi-maaliskuu 2023

- Saadut tilaukset laskivat 6,6 % 2 263,1 (1–3/2022: 2 422,6) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset laskivat 5,1 %.
- Liikevaihto kasvoi 4,7 % 2 556,6 (2 441,9) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 5,9 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 238,3 (171,1) miljoonaa euroa eli 9,3 % (7,0 %) liikevaihdesta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 241,9 (196,5) miljoonaa euroa eli 9,5 % (8,0 %) liikevaihdesta. ¹
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 456,0 (218,7) miljoonaa euroa.

Liiketoimintänäkymät vuodelle 2023 (täsmennetty)

KONE odottaa vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihdon olevan vuonna 2023 jokseenkin korkeammalla tasolla kuin viime vuonna. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan alkavan elpyä vuoden 2022 aikana saatujen tilausten parantuneiden marginaalien ja palveluliiketoiminnan hyvänä jatkuvan kehityksen ansiosta.

Tämä ohjeistus olettaa, että rakennusaktiiviteetti Kiinassa alkaa elpymään ensimmäisen vuosipuoliskon loppua kohden kiinteistöalan vakauttamiseen tähtäävien toimenpiteiden seurauksena.

Aiemmin KONE odotti vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihdon olevan vuonna 2023 viime vuoden tasolla. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotettiin alkavan elpyä vuoden 2022 aikana saatujen tilausten parantuneiden marginaalien ja huoltoliiketoiminnan hyvänä jatkuvan kehityksen ansiosta.

AVAINLUVUT		1–3/2023	1–3/2022	Muutos	1–12/2022
Saadut tilaukset	Me	2 263,1	2 422,6	-6,6 %	9 131,3
Tilaukanta	Me	9 176,2	9 255,4	-0,9 %	9 026,1
Liikevaihto	Me	2 556,6	2 441,9	4,7 %	10 906,7
Liikevoitto	Me	238,3	171,1	39,3 %	1 031,2
Liikevoittomarginaali	%	9,3	7,0		9,5
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT) ¹	Me	241,9	196,5	23,1 %	1 076,6

Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali) ¹	%	9,5	8,0		9,9
Voitto ennen veroja	Me	241,1	170,7	41,2 %	1 028,4
Tilikauden voitto	Me	185,7	131,5	41,2 %	784,5
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,36	0,25	42,2 %	1,50
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	456,0	218,7		754,7
Korollinen nettovelka	Me	-738,8	-1 451,2		-1 309,0
Omavaraisuusaste	%	32,5	32,6		40,3
Oman pääoman tuotto	%	30,0	19,1		25,9
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) ²	Me	-1 032,3	-1 452,6		-903,9
Nettovelkaantumisaste	%	-35,4	-63,1		-45,7

¹ KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi–maaliskuussa 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 3,6 miljoonaa euroa sisältäen tuoton, joka kirjattiin Venäjän liiketoimintoihin liittyvien tase-erien uudelleenarvostuksesta sekä uudelleenjärjestelykuluja. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat kustannukset Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelykulut.

² Vuosineljännesten välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi osinkojen lähdeveroon liittyvä velka on poistettu käyttöpääoman määntelmästä. Vertailukausien luvut on oikaistu vastaavasti.

Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

”Vuosi alkoi hyvin liikevaihdon kasvun ja kannattavuuden parantumisen myötä. Markkinatilanne huomioiden tilauskehitys oli vankkaa modernisointiliiketoimintamme vahvan kysynnän ansiosta. Uuslaiteliiketoiminnan tilauksiin vaikutti edelleen Kiinan alhainen aktiviteetti. Markkinasentimentti Kiinassa on kuitenkin kääntynyt positiivisemmaksi elvytystoimenpiteiden seurauksena, ja odotamme edelleen kiinteistömarkkinoiden elpymisen alkavan ensimmäisen vuosipuoliskon loppua kohden. Palveluliiketoiminnan kehitys oli jälleen erinomaista ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Huoltokantamme kasvoi vahvasti ja jatkoimme 24/7 Connected Services -palvelun piirissä olevien laitteiden osuuden kasvattamista huotokannassamme. Myös hinnoittelu tuki positiivista kehitystä. Olen erityisen tyytyväinen kannattavuuden paranemiseen. Paranemista vauhdittivat huoltoliiketoiminnan liikevaihdon kasvu ja kannattavuuden vahvistamiseksi tähtäävät toimenpiteet. Haluan ilmaista vilpittömät kiitokseni KONEen työntekijöille erinomaisesta työstä taloudellisen tuloksemme edistämisessä.

Aiemmin tänä vuonna julkistetut suunnitelmat toimintamallimme uudistamisesta ovat edenneet hyvin vuosineljänneksen aikana. Odotamme, että uusi toimintamalli astuu voimaan aikataulun mukaisesti 1. heinäkuuta ja että saavutamme tavoitellut 100 miljoonan euron vuosittaiset säästöt. Uskon, että tämä muutos vahvistaa asiakaslähtöisyyttämme ja kilpailukykyämme muuttuvassa toimintaympäristössä.

Kilpailijoista erottuva, kestävä ja kustannuksiltaan kilpailukykyinen tarjooma on menestymisen keskiössä siirtyessämme hitaamman talouskasvun aikaan. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana toteutimme vuosittaiset arviomme hissi- ja liukuporrasmarkkinan kehityksestä. Tulokset osoittavat, että olemme säilyttäneet vahvan asemamme uuslaitemarkkinalla sekä markkinajohtajuuden huolto- ja modernisointiliiketoimintojen kasvussa. Tämä on hieno saavutus ottaen huomioon, että keskityimme hintojen nostamiseen kaikissa liiketoiminnoissamme. Se on myös selkeä osoitus arvosta, jonka asiakkaamme näkevät ratkaisuissamme ja palveluissamme. Vastuullisuudesta on selkeästi tullut keskeinen suunnittelun periaate kaikkialla maailmassa, ja meillä on tärkeä rooli auttaessamme asiakkaitamme saavuttamaan heidän kestävä kehityksen tavoitteensa. KONEen oma kehitys tällä saralla on ollut myönteistä. Vuoden 2022 laskelmat

hiilijalanjäljestämme osoittavat hyvää edistystä kohti päästövähennystavoitteitamme ja olemme nähneet positiivista kehitystä myös monimuotoisuuden saralla. Kustannuskilpailukyky on nykyisessä epävarmassa ympäristössä kriittistä. Olemme parantaneet tuottavuutta ja tehneet merkittäviä tuotekustannusparannuksia monissa avaintarjoomissamme, mikä yhdessä viime vuosien parantuneen hinnoittelun kanssa ovat keskiössä marginaalin parantamiseen tähtäävien tavoitteiden kannalta.

Näemme edelleen kiinnostavia kasvumahdollisuuksia liiketoimintaympäristössämme. Vaikka taloudellinen ympäristö ja Kiinan kiinteistömarkkinan vaikeudet ovat haaste liiketoiminnallemme, suhtaudun toimialan kokonaisnäkymiin optimistisesti palvelumarkkinoiden positiivisten näkymien sekä Aasian ja Lähi-idän vahvan aktiviteetin vuoksi. Meillä on hyvät edellytykset tarttua näiden liiketoimintojen ja alueiden kasvumahdollisuuksiin.”

Toimintaympäristö tammi–maaliskuussa 2023

Globaalilla uuslaitemarkkinalla oli selkeitä alueellisia eroja kysynnässä ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Kehittyneemmillä markkinoilla markkinasentimenttiin vaikuttivat korkojen nousu sekä hidastuva talouskasvu, kun taas monilla kehittyvillä markkinoilla kysyntä oli vahvaa. **Kiinassa** aktiviteetti laski huomattavasti kiinteistökehittäjien rahoituksen saatavuuden pysyessä rajoitettuna. Rakennusmarkkinoiden keskeisten tunnuslukujen laskuvauhti kuitenkin hidastui vuosineljänneksen aikana useiden aktiviteettia tukevien toimenpiteiden ansiosta. **Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella** aktiviteetti kasvoi huomattavasti Intian vahvan kehityksen ja Kaakkois-Aasian elpymisen vauhdittamana. **EMEA-alueella** aktiviteetti laski huomattavasti Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja hieman Etelä-Euroopassa pääasiassa asuinrakentamisen heikentymisen johdosta. Lähi-idässä aktiviteetti kasvoi huomattavasti. **Pohjois-Amerikassa** markkina laski huomattavasti.

Palvelumarkkinan kehitys oli positiivista. Huoltomarkkina kasvoi kaikilla alueilla. Modernisointimarkkinalla aktiviteetti oli vahvaa kaikilla alueilla paitsi Kiinassa, jossa päätöksenteko oli edelleen hidasta.

Voimakas kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** Kiinassa, kun taas muilla alueilla hinnoittelu oli suotuisampaa.

Markkinanäkymät 2023 (päivitetty)

Kiinassa uuslaitemarkkinan laskun odotetaan olevan lähes 10 % vuoden 2023 aikana. Aktiviteetin odotetaan alkavan elpyä ensimmäisen vuosipuoliskon loppua kohden jo ilmoitettujen laajojen elvytystoimenpiteiden seurauksena. Uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan selvästi Aasian ja Tyynenmeren alueella (pois lukien Kiina) ja laskevan hieman Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella sekä Pohjois-Amerikassa.

Modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Kasvua tukevat ikääntyvä laitekanta sekä rakennusten vastuullisuuden ja muunneltavuuden korostuminen.

Taloudellinen epävarmuus ja nousevat markkinakorot voivat rajoittaa rakentamisaktiviteettia, mikä puolestaan voisi vaikuttaa uuslaite- ja modernisointimarkkinoiden kysyntään.

Huoltoaktiviteetin odotetaan kasvavan hieman kehittyneemmillä markkinoilla ja kasvavan selvästi Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Liiketoimintanäkymät 2023 (täsmennetty)

KONE odottaa vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihdon olevan vuonna 2023 jokseenkin korkeammalla tasolla kuin viime vuonna. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan alkavan elpyä vuoden 2022 aikana saatujen tilausten parantuneiden marginaalien ja palveluliiketoiminnan hyvänä jatkuvan kehityksen ansiosta.

Tämä ohjeistus olettaa, että rakennusaktiviteetti Kiinassa alkaa elpymään ensimmäisen vuosipuoliskon loppua kohden kiinteistöalan vakauttamiseen tähtäävien toimenpiteiden seurauksena.

KONEella on myönteiset näkymät palveluliiketoiminnassa ja vankka tilauskanta. Lisäksi tulosta tukevat vuoden 2022 aikana parantunut saatujen tilausten marginaali sekä raaka-aineisiin liittyvien kustannuspaineiden helpottaminen Aasiassa.

Tulosta rasittavia tekijöitä vuonna 2023 ovat Kiinan uuslaitemarkkinan ennakoitu lasku sekä nousevat komponenttikustannukset muualla kuin Kiinassa ja palkkojen korotuspaineet. Lisäksi Euroopan ja Pohjois-Amerikan heikommien markkinaympäristön odotetaan olevan haaste liiketoiminnalle.

Lehdistö- ja analytiikkotilaisuudet

Lehdistölle järjestetään englanninkielinen Microsoft Teams -puhelu keskiviikkona 26. huhtikuuta klo 14.15. Lehdistön edustajia pyydetään ilmoittautumaan puheluaan sähköpostitse osoitteeseen media@kone.com, josta he saavat linkin puhelua varten.

Englanninkielinen webcast-lähetyks analytikoille alkaa klo 15.45 ja on seurattavissa osoitteessa https://cloud.webcast.fi/kone/kone_2023_0426_q1. On demand -taltiointi webcast-lähetyksestä on saatavilla myöhemmin samana päivänä osoitteessa www.kone.com. Tilaisuuteen voi osallistua myös puhelinkonferenssin kautta:

USA: +1 786 697 3501

Iso-Britannia: +44 (0) 33 0551 0200

Suomi: 09 2319 5437

Osallistujatunnus: 128128

Lisätiedot:

Natalia Valtasaari, sijoittajasuhdejohtaja, KONE Oyj, puh. 0204 75 4705

Lähettiläjä:

KONE Oyj

Henrik Ehrnrooth
toimitusjohtaja

Ilkka Hara
talousjohtaja

KONE yrityksenä

KONEen tavoitteena on tehdä kaupungeista parempia paikkoja elää. Olemme alallamme yksi maailman johtavista yrityksistä. Toimitamme hissejä, liukuportaita ja automaattiovia sekä tarjoamme ratkaisuja laitteiden huoltoon ja modernisointiin rakennusten koko elinkaaren ajan. Teemme ihmisten liikkumisesta korkeammassa ja älykkäämmässä rakennuksissa turvallista, mukavaa ja luotettavaa. Vuonna 2022 KONEen liikevaihto oli 10,9 miljardia euroa, ja vuoden 2022 lopulla henkilöstömäärä oli yli 60 000. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

www.kone.com

Liitteet:
[04266338.pdf](#)

[Peruuta tilaus](#)

Viestin lähettäjä Company News System, www.nasdaqomxnordic.com/news



KONE Q1 2023

Osavuositiedot tammi–maaliskuulta

Dedicated to
People Flow™

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2023:

Hyvä alku vuodelle liikevaihdon kasvun ja kannattavuuden parantumisen myötä

Tammi–maaliskuu 2023

- Saadut tilaukset laskivat 6,6 % 2 263,1 (1–3/2022: 2 422,6) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset laskivat 5,1 %.
- Liikevaihto kasvoi 4,7 % 2 556,6 (2 441,9) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 5,9 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 238,3 (171,1) miljoonaa euroa eli 9,3 % (7,0 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 241,9 (196,5) miljoonaa euroa eli 9,5 % (8,0 %) liikevaihdosta.*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 456,0 (218,7) miljoonaa euroa.

Liiketoimintänäkymät vuodelle 2023 (täsmennetty)

KONE odottaa vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihdon olevan vuonna 2023 jokseenkin korkeammalla tasolla kuin viime vuonna. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan alkavan elpyä vuoden 2022 aikana saatujen tilausten parantuneiden marginaalien ja palveluliiketoiminnan hyvänä jatkuvan kehityksen ansiosta.

Tämä ohjeistus olettaa, että rakennusaktiviteetti Kiinassa alkaa elpymään ensimmäisen vuosipuoliskon loppua kohden kiinteistöalan vakauttamiseen tähtäävien toimenpiteiden seurauksena.

Aiemmin KONE odotti vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihdon olevan vuonna 2023 viime vuoden tasolla. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotettiin alkavan elpyä vuoden 2022 aikana saatujen tilausten parantuneiden marginaalien ja huoltoliiketoiminnan hyvänä jatkuvan kehityksen ansiosta.

* KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi–maaliskuussa 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 3,6 miljoonaa euroa sisältäen tuoton, joka kirjattiin Venäjän liiketoimintoihin liittyvien tase-erien uudelleenarvostuksesta sekä uudelleenjärjestelykuluja. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat kustannukset Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelykulut.

Avainluvut

		1-3/2023	1-3/2022	Muutos	1-12/2022
Saadut tilaukset	Me	2 263,1	2 422,6	-6,6 %	9 131,3
Tilaukanta	Me	9 176,2	9 255,4	-0,9 %	9 026,1
Liikevaihto	Me	2 556,6	2 441,9	4,7 %	10 906,7
Liikevoitto	Me	238,3	171,1	39,3 %	1 031,2
Liikevoittomarginaali	%	9,3	7,0		9,5
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT) ¹⁾	Me	241,9	196,5	23,1 %	1 076,6
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT) ¹⁾	%	9,5	8,0		9,9
Voitto ennen veroja	Me	241,1	170,7	41,2 %	1 028,4
Tilikauden voitto	Me	185,7	131,5	41,2 %	784,5
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,36	0,25	42,2 %	1,50
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	456,0	218,7		754,7
Korollinen nettovelka	Me	-738,8	-1 451,2		-1 309,0
Omavaraisuusaste	%	32,5	32,6		40,3
Oman pääoman tuotto	%	30,0	19,1		25,9
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) ²⁾	Me	-1 032,3	-1 452,6		-903,9
Nettovelkaantumisaste	%	-35,4	-63,1		-45,7

¹⁾ KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi-maaliskuussa 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 3,6 miljoonaa euroa sisältäen tuoton, joka kirjattiin Venäjän liiketoimintoihin liittyvien tase-erien uudelleenarvostuksesta sekä uudelleenjärjestelykuluja. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat kustannukset Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelykulut.

²⁾ Vuosineljännesten välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi osinkojen lähdeveroon liittyvä velka on poistettu käyttöpääoman määritelmästä. Vertailukausien luvut on oikaistu vastaavasti.

Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

”Vuosi alkoi hyvin liikevaihdon kasvun ja kannattavuuden parantumisen myötä. Markkinatilanne huomioiden tilauskehitys oli vankkaa modernisointiliiketoimintamme vahvan kysynnän ansiosta. Uuslaiteliiketoiminnan tilauksiin vaikutti edelleen Kiinan alhainen aktiviteetti. Markkinasentimentti Kiinassa on kuitenkin kääntynyt positiivisemmaksi elvytystoimenpiteiden seurauksena, ja odotamme edelleen kiinteistömarkkinoiden elpymisen alkavan ensimmäisen vuosipuoliskon loppua kohden. Palveluliiketoiminnan kehitys oli jälleen erinomaista ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Huoltokantamme kasvoi vahvasti ja jatkoimme 24/7 Connected Services -palvelun piirissä olevien laitteiden osuuden kasvattamista huoltokannassamme. Myös hinnoittelu tuki positiivista kehitystä. Olen erityisen tyytyväinen kannattavuuden paranemiseen. Paranemista vauhdittivat huoltoliiketoiminnan liikevaihdon kasvu ja kannattavuuden vahvistamiseksi tähtäävät toimenpiteet. Haluan ilmaista vilpittömät kiitokseni KONEen työntekijöille erinomaisesta työstä taloudellisen tuloksemme edistämässä.

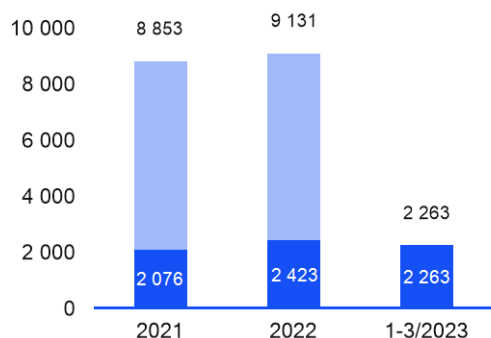
Aiemmin tänä vuonna julkistetut suunnitelmat toimintamallimme uudistamisesta ovat edenneet hyvin vuosineljänneksen aikana. Odotamme, että uusi toimintamalli astuu voimaan aikataulun mukaisesti 1. heinäkuuta ja että saavutamme tavoitellut 100 miljoonan euron vuosittaiset säästöt. Uskon, että tämä muutos vahvistaa asiakaslähtöisyyttämme ja kilpailukykyämme muuttuvassa toimintaympäristössä.

Kilpailijoista erottuva, kestävä ja kustannuksiltaan kilpailukykyinen tarjooma on menestymisen keskiössä siirtyessämme hitaamman talouskasvun aikaan. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana toteutimme vuosittaiset arviomme hissi- ja liukuporrasmarkkinan kehityksestä. Tulokset osoittavat, että olemme säilyttäneet vahvan asemamme uuslaitemarkkinalla sekä markkinajohtajuuden huolto- ja modernisointiliiketoimintojen kasvussa. Tämä on hieno saavutus ottaen huomioon, että keskityimme hintojen nostamiseen kaikissa liiketoiminnoissamme. Se on myös selkeä osoitus arvosta, jonka asiakkaamme näkevät ratkaisuissamme ja palveluissamme. Vastuullisuudesta on selkeästi tullut keskeinen suunnittelun periaate kaikkialla maailmassa, ja meillä on tärkeä rooli auttaessamme asiakkaitamme saavuttamaan heidän kestävä kehityksen tavoitteensa. KONEen oma kehitys tällä saralla on ollut myönteistä. Vuoden 2022 laskelmat hiilijalanjäljestämme osoittavat hyvää edistystä kohti päästövähennystavoitteitamme ja olemme nähneet positiivista kehitystä myös monimuotoisuuden saralla. Kustannuskilpailukyky on nykyisessä epävarmassa ympäristössä kriittistä. Olemme parantaneet tuottavuutta ja tehneet merkittäviä tuotekustannusparannuksia monissa avaintarjoomissamme, mikä yhdessä viime vuosien parantuneen hinnoittelun kanssa ovat keskiössä marginaalin parantamiseen tähtäävien tavoitteiden kannalta.

Näemme edelleen kiinnostavia kasvumahdollisuuksia liiketoimintaympäristössämme. Vaikka taloudellinen ympäristö ja Kiinan kiinteistömarkkinan vaikeudet ovat haaste liiketoiminnallemme, suhtaudun toimialan kokonaisnäkymin optimistisesti palvelumarkkinoiden positiivisten näkymien sekä Aasian ja Lähi-idän vahvan aktiviteetin vuoksi. Meillä on hyvät edellytykset tarttua näiden liiketoimintojen ja alueiden kasvumahdollisuuksiin.”

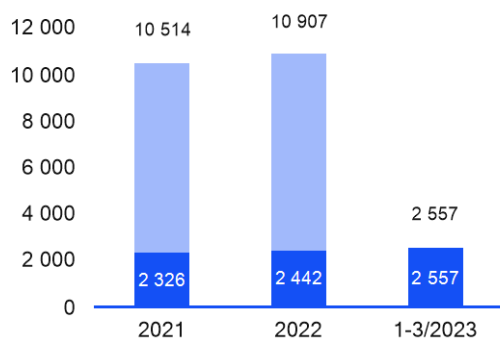
Avainluvut

Saadut tilaukset (Me)



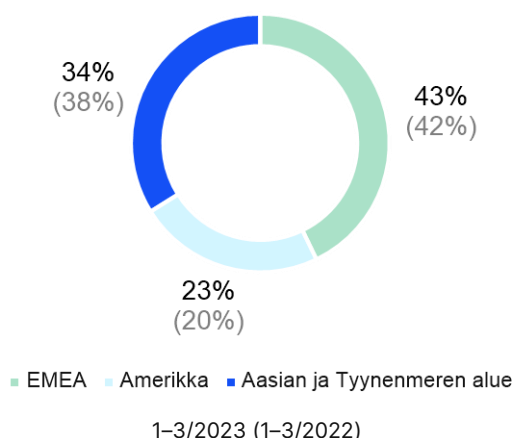
- **Tammi-maaliskuussa 2023** saadut tilaukset laskivat 6,6 % (laskivat 5,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uusien laitteiden tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat selvästi. Lasku johtui suurelta osin Kiinan vaikeasta markkinaympäristöstä sekä osittain korkojen noususta ja hidastuvasta talouskasvusta. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.
- Saatujen tilausten marginaali kasvoi sekä vuodentakaiseen että edelliseen vuosineljännekseen verrattuna Kiinan alhaisempien raaka-ainekustannusten sekä muiden alueiden hinnoittelun suotuisamman kehityksen ansiosta.

Liikevaihto (Me)

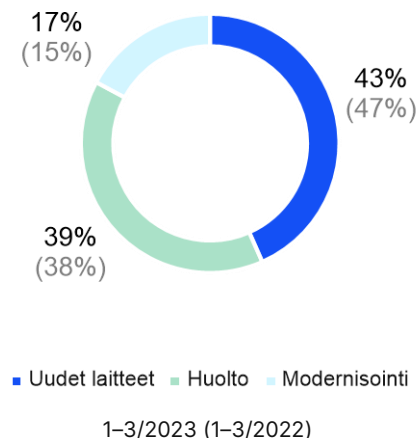


- **Tammi-maaliskuussa 2023** liikevaihto kasvoi 4,7 % (kasvoi 5,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Palveluliiketoiminnan liikevaihdon vahva kasvu kompensoi uusien laitteiden liikevaihdon hienoista laskua.
- Uusissa laitteissa liikevaihto laski 4,3 % (laski 2,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Palveluliiketoiminnan (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 12,9 % (kasvoi 13,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Huollon liikevaihto kasvoi 8,9 % (kasvoi 9,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 23,1 % (kasvoi 22,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- EMEA-alueella liikevaihto kasvoi 7,8 % (kasvoi 9,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 20,7 % (kasvoi 16,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto laski 7,1 % (laski 4,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

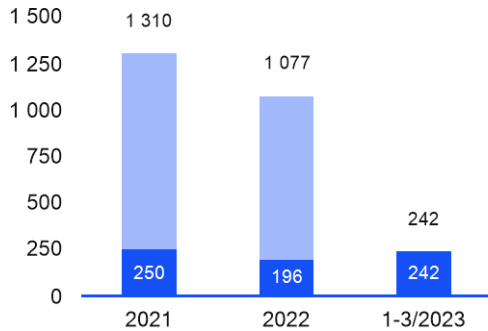
Liikevaihto markkina-alueittain



Liikevaihto liiketoiminnoittain

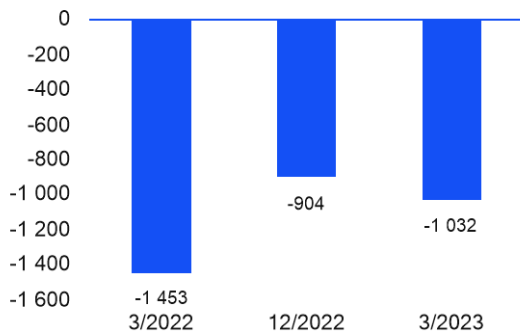


Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Tammi-maaliskuussa 2023** liikevoitto oli 9,3 % liikevaihdosta (1-3/2022: 7,0 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 9,5 % (8,0 %).
- Kannattavuus parani huoltoliiketoiminnan vahvan kasvun, suhteellisesti matalampien kiinteiden kustannusten, Kiinan alhaisempien materiaalikustannusten ja muiden alueiden paremmin hinnoiteltujen toimitusten ansiosta.
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -1,4 miljoonaa euroa.

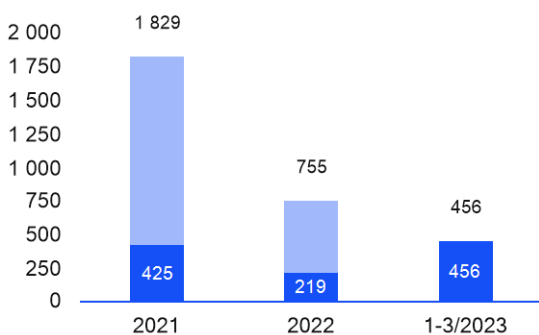
Nettokäyttöpääoma¹ (Me)



- **Maaliskuun 2023** lopussa nettokäyttöpääoma parani hieman vuoden alkuun verrattuna. Kehitykseen vaikuttivat myyntisaamisten lasku sekä huoltoliiketoiminnan laskutusrytmi.
- Valuuttakursseilla oli noin 10 miljoonan euron negatiivinen vaikutus nettokäyttöpääomaan.

¹⁾ Sisältäen rahoituserät ja verot. Vuosineljänneksen välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi osinkojen lähdeveroon liittyvä velka on poistettu käyttöpääoman määritelmästä. Vertailukausien luvut on oikaistu vastaavasti.

Rahavirta² (Me)



- **Tammi-maaliskuussa 2023** rahavirta oli 456,0 miljoonan euroa.
- Rahavirta vahvistui liikevoiton kasvun sekä nettokäyttöpääoman paranemisen seurauksena.

²⁾ Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2023

KONEen toimintaympäristö

	Uuslaitemarkkina yksiköissä 1–3/2023	Huoltomarkkina yksiköissä 1–3/2023	Modernisointimarkkina rahamääräisesti 1–3/2023
Kokonaismarkkina	---	+	+
EMEA	vakaa	+	+
Keski- ja Pohjois-Eurooppa	---	+	++
Etelä-Eurooppa	-	vakaa	+
Lähi-itä	+++	++	-
Pohjois-Amerikka	---	+	+
Aasian ja Tyynenmeren alue	---	++	-
Kiina	---	++	--
Muu Aasian ja Tyynenmeren alue	+++	++	+++

Taulukko kuvaa toimintaympäristön kehitystä edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Tammi–maaliskuu 2023

Globaalilla uuslaitemarkkinalla oli selkeitä alueellisia eroja kysynnässä ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Kehittyneemmillä markkinoilla markkinasentimenttiin vaikuttivat korkojen nousu sekä hidastuva talouskasvu, kun taas monilla kehittyvillä markkinoilla kysyntä oli vahvaa. **Kiinassa** aktiviteetti laski huomattavasti kiinteistökehittäjien rahoituksen saatavuuden pysyessä rajoitettuna. Rakennusmarkkinoiden keskeisten tunnuslukujen laskuvauhti kuitenkin hidastui vuosineljänneksen aikana useiden aktiviteettia tukevien toimenpiteiden ansiosta. **Mualla Aasian ja Tyynenmeren alueella** aktiviteetti kasvoi huomattavasti Intian vahvan kehityksen ja Kaakkois-Aasian elpymisen

vauhdittamana. **EMEA-alueella** aktiviteetti laski huomattavasti Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja hieman Etelä-Euroopassa pääasiassa asuinrakentamisen heikentymisen johdosta. Lähi-idässä aktiviteetti kasvoi huomattavasti. **Pohjois-Amerikassa** markkina laski huomattavasti.

Palvelumarkkinan kehitys oli positiivista. Huoltomarkkina kasvoi kaikilla alueilla. Modernisointimarkkinalla aktiviteetti oli vahvaa kaikilla alueilla paitsi Kiinassa, jossa päätöksenteko oli edelleen hidasta.

Voimakas kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** Kiinassa, kun taas muilla alueilla hinnoittelu oli suotuisampaa.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset (Me)	1-3/2023	1-3/2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-12/2022
Saadut tilaukset	2 263,1	2 422,6	-6,6 %	-5,1 %	9 131,3

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Tilaukanta (Me)	31.3.2023	31.3.2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	31.12.2022
Tilaukanta	9 176,2	9 255,4	-0,9 %	2,1 %	9 026,1

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

Tammi-maaliskuu 2023

Saadut tilaukset laskivat 6,6 % verrattuna tammi-maaliskuuhun 2022 ja olivat 2 263,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset laskivat 5,1 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset laskivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat selvästi. Lasku johtui suurelta osin Kiinan vaikeasta markkinaympäristöstä sekä osittain korkojen nousun ja hidastuvan talouskasvun vaikutuksesta markkinasentimenttiin kehittyneillä markkinoilla. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Saatujen tilausten marginaali kasvoi sekä vuodentakaiseen että edelliseen vuosineljännekseen verrattuna Kiinan alhaisempien raaka-ainekustannusten sekä muiden alueiden hinnoittelun suotuisamman kehityksen ansiosta. Kiinassa uusien laitteiden vertailukelpoiset hinnat laskivat hieman ja mixillä oli hienoinen negatiivinen vaikutus.

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein

tammi-maaliskuuhun 2022 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi Lähi-idän vahvan kasvun ansiosta. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-maaliskuuhun 2022 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat huomattavasti ja modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-maaliskuuhun 2022 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset laskivat huomattavasti rahamääräisesti ja laskivat huomattavasti tilatuissa yksiköissä mitattuna. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat selvästi. Modernisointitilaukset laskivat selvästi Kiinassa ja kasvoivat huomattavasti muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Asiakkaiden tilausten peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

Liikevaihto

Markkina-alueittain (Me)	1-3/2023	1-3/2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-12/2022
EMEA	1 095,0	1 016,0	7,8 %	9,9 %	4 237,7
Amerikka	595,0	493,1	20,7 %	16,1 %	2 239,8
Aasian ja Tyynenmeren alue	866,6	932,8	-7,1 %	-4,2 %	4 429,2
Yhteensä	2 556,6	2 441,9	4,7 %	5,9 %	10 906,7

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Liiketoiminnoittain (Me)	1-3/2023	1-3/2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-12/2022
Uudet laitteet	1 109,3	1 159,8	-4,3 %	-2,0 %	5 399,3
Palvelut	1 447,2	1 282,1	12,9 %	13,0 %	5 507,4
Huolto	1 008,0	925,3	8,9 %	9,2 %	3 890,4
Modernisointi	439,3	356,7	23,1 %	22,8 %	1 616,9
Yhteensä	2 556,6	2 441,9	4,7 %	5,9 %	10 906,7

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Tammi-maaliskuu 2023

KONEen liikevaihto kasvoi 4,7 % tammi-maaliskuuhun 2022 verrattuna ja oli 2 556,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 5,9 %. Palveluliiketoiminnan liikevaihdon vahva kasvu kompensoi uusien laitteiden liikevaihdon hienoista laskua.

Uusien laitteiden liikevaihto laski 2,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Palveluiden liikevaihto kasvoi 13,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Huollon liikevaihto kasvoi 9,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein huoltokannan kasvun ja parantuneen hinnoittelun ansiosta. Lisäksi positiivinen kehitys lisäarvoa tuottavissa palveluissa jatkui. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 22,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 7,8 % ja oli 1 095,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin

valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 9,9 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi hieman.

Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 20,7 % ja oli 595,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 16,1 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto laski 7,1 % ja oli 866,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 4,2 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski huomattavasti ja huollon liikevaihto kasvoi selvästi. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Tulos

	1-3/2023	1-3/2022	Muutos	1-12/2022
Liikevoitto, Me	238,3	171,1	39,3 %	1 031,2
Liikevoittomarginaali, %	9,3	7,0		9,5
Oikaistu liikevoitto, Me	241,9	196,5	23,1 %	1 076,6
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	9,5	8,0		9,9
Voitto ennen veroja, Me	241,1	170,7	41,2 %	1 028,4
Tilikauden voitto, Me	185,7	131,5	41,2 %	784,5
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,36	0,25	42,2 %	1,50

Tammi-maaliskuu 2023

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 238,3 miljoonaa euroa ja 9,3 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 241,9 miljoonaa euroa ja 9,5 % liikevaihdosta. Kannattavuus parani huoltoliiketoiminnan vahvan kasvun, suhteellisesti matalampien kiinteiden kustannusten, Kiinan alhaisempien materiaalikustannusten ja muiden alueiden paremmin hinnoiteltujen toimitusten ansiosta.

Tammi-maaliskuussa 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 3,6 miljoonaa euroa sisältäen tuoton, joka kirjattiin Venäjän liiketoimintoihin liittyvien tase-erien uudelleenarvostuksesta sekä uudelleenjärjestelykuluja.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -1,4 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,36 euroa.

Rahavirta ja tase

	1-3/2023	1-3/2022	1-12/2022
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me	456,0	218,7	754,7
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me ¹⁾	-1 032,3	-1 452,6	-903,9
Korollinen nettovelka, Me	-738,8	-1 451,2	-1 309,0
Nettovelkaantumisaste, %	-35,4	-63,1	-45,7
Omavaraisuusaste, %	32,5	32,6	40,3
Osakekohtainen oma pääoma, e	3,97	4,39	5,49

¹⁾ Sisältäen rahoituserät ja verot. Vuosineljänneksen välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi osinkojen lähdeveroon liittyvä velka on poistettu käyttöpääoman määritelmästä. Vertailukausien luvut on oikaistu vastaavasti.

KONEen tase oli vahva maaliskuun 2023 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi-maaliskuussa 2023 vahvistui 456,0 miljoonaan euroon liikevoiton kasvun ja nettokäyttöpääoman paranemisen seurauksena.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) oli -1 032,3 miljoonaa euroa maaliskuun 2023 lopussa. Parannukseen vuoden alkuun verrattuna vaikuttivat myyntisaamisten lasku sekä huoltoliiketoiminnan laskutusrytmi.

Korollinen nettovelka oli -738,8 miljoonaa euroa maaliskuun 2023 lopussa. Rahavarat yhdessä

lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 412,3 (31.12.2022: 1 970,4) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 686,5 (31.12.2022: 673,9) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 154,9 (31.12.2022: 140,0) miljoonan euron velvoitteen ja vuokrasopimusvelan 321,8 (31.12.2022: 324,0) miljoonaa euroa. Lisäksi KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattuja varoja 10,9 (31.12.2022: 10,0) miljoonaa euroa.

Nettovelkaantumisaste oli -35,4 % ja omavaraisuusaste 32,5 % maaliskuun 2023 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 3,97 euroa.

Investoinnit ja yritysostot

Me	1-3/2023	1-3/2022	1-12/2022
Käyttöomaisuus	25,9	19,5	101,7
Leasingsopimukset	33,1	22,2	107,5
Yritysostot	68,1	15,3	28,1
Yhteensä	127,1	57,0	237,4

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 127,1 miljoonaa euroa tammi-maaliskuussa 2023. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyn sekä tuotannon välineisiin, tiloihin ja laitteisiin. Investoinnit omaan käyttöön vuokrattuihin aineellisiin hyödykkeisiin

koostuivat pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostot olivat 68,1 miljoonaa euroa tammi-maaliskuussa 2023. Raportointikauden aikana KONE osti useita pieniä huoltoliiketoimintoja Euroopassa ja jakelijan Lähi-idässä.

Tutkimus ja kehitys

	1-3/2023	1-3/2022	Muutos	1-12/2022
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	46,1	45,0	2,4 %	187,8
Osuus liikevaihdosta, %	1,8	1,8		1,7

KONEen tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on erottautua kilpailijoista asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet keskiöön. Keskitymme tutkimus- ja kehitystoiminnassamme älykkäisiin ja kestäviin ratkaisuihin, jotka mukautuvat tulevaisuuden tarpeisiin. Yhdistämällä hissit ja liukuportaat verkkoon mahdollistamme sujuvampaa liikkumista ja entistä paremman käyttäjäkokemuksen. Sisäänrakennetut digitaaliset tietoyhteydet uusimmissa hisseissämme tekevät niistä digitaalisia alustoja lukuisille palveluille sekä uusille liiketoimintamalleille. Autamme asiakkaitamme saavuttamaan heidän ekotehokkuustavoitteensa koko rakennuksen elinkaaren ajan esimerkiksi kehittämällä jatkuvasti ratkaisujemme energiatehokkuutta. Lisäksi jatkamme erilaisten strategisten kumppanuuksien kehittämistä asiakaslähtöisten ratkaisujemme parantamiseksi. KONE käy maailmanlaajuisesti vuoropuhelua sääntelyviranomaisten kanssa ja panostaa laaja-alaisesti standardointiin. Täten varmistamme

innovatiivisille ratkaisuille säädöstenmukaisuuden sekä kustannuksiltaan kilpailukykyisen pääsyn markkinoille.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 46,1 miljoonaa euroa eli 1,8 % liikevaihdosta tammi-maaliskuussa 2023. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä KONE esitteli KONE Escalator DX -sarjan ensimmäisiä ratkaisuja, kuten KONE Design Lighting -valaisun. Sarja sisältää arvoa lisääviä ominaisuuksia ja palveluita KONEen nykyisiin liukuporrasmalleihin sekä liukuportaiden modernisointiratkaisuihin.

KONEelle myönnettiin lisäksi toimialansa ensimmäisenä yrityksenä globaalisti tunnustettu ISO 27001 -kyberturvallisuussertifikaatti digitaalisille palveluille. Sertifikaatti koskee KONE 24/7 Connected Services -palvelua sekä KONE Online- ja KONE Mobile -ratkaisuja.

Henkilöstö

KONEen työntekijät	1-3/2023	1-3/2022	1-12/2022
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	63 232	63 063	63 186
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	62 976	62 951	63 277
EMEA	23 752	23 791	23 628
Amerikka	7 469	7 243	7 442
Aasian ja Tyynenmeren alue	31 754	31 918	32 208

KONEen tavoitteena on muodostaa osaavin ja sitoutunein ammattilaisten tiimi, joka menestyy muuttuvassa maailmassa. Erinomainen työntekijäkokemus, monimuotoinen ja osallistava kulttuuri, jatkuva oppiminen, joustavuus ja hyvinvointi ovat strategiassamme määritetyn KONEen laajuisen muutos- ja kehitysalueen, ”Osallistuvat ja osaavat ihmiset”, pääelementit. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön, oikeudenmukaisiin ja tasapuolisiin työehtoihin, henkilökohtaiseen hyvinvointiin, yhdistymisvapauteen, kollektiiviseen neuvotteluoikeuteen sekä kaikenlaisesta syrjinnästä, häirinnästä ja kiusaamisesta vapaaseen työympäristöön.

Työntekijöiden sitoutuneisuus, KONEen kulttuuri ja parhaat osaajat

Edistämme aktiivisesti monimuotoisuutta ja arvomme tukevat meitä osallistavan yrityskulttuurin rakentamisessa. Juhlimme maaliskuussa kansainvälistä naistenpäivää ja rohkaisimme työntekijöitämme osallistumaan Embrace Equity -kampanjaan. Naistyöntekijöiden resurssiryhmä SPARK järjesti globaalin virtuaalitalaisuuden sukupuolten tasa-arvosta, keräten yli 800 osallistujaa.

Varmistaaksemme että meillä on osaavaa työvoimaa vastaamassa myös tulevaisuuden asiakastarpeisiin, saimme ensimmäisellä vuosineljänneksellä päätökseen arvioinnin KONEen oppisopimuskoulutuksesta. Oppisopimuskoulutus on käytössä useissa KONEen toimipaikoissa. Tulokset antoivat arvokasta tietoa siitä, kuinka voimme paremmin tukea nousevia kyvykkyksiä heidän oppimispolullaan KONEella.

Rekrytointimäärät operatiivisiin ja myynnin tehtäviin pysyivät vakaina ensimmäisen vuosineljänneksen aikana, fokuksen ollessa erityisesti huoltoteknikoissa ja myynnissä. Jatkoimme menestyksekkäästi osaajien rekrytointia hissi- ja liukuporrasalan ulkopuolelta täydentämään omaa osaamistamme ja kyvykkyksiämme. Avasimme myös useissa maissa

haun kesän harjoittelijapaikkoihin rakentaaksemme työntekijöiden osaamispohjaa. Rekrytointimäärät muihin paikkoihin olivat tavanomaista alhaisemmat ja keskittyivät täyttämään vain kriittiset tehtävät johtuen meneillään olevasta toimintamallin uudistamisesta.

Palkitseminen ja suoriutuminen

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä järjestetyissä kehityskeskusteluissa keskityttiin vuoden 2022 suoritusten arviointiin sekä tavoitteiden asettamiseen vuodelle 2023. Toteutimme myös vuosittaisen palkkatutkimuksen, joka on linjassa periaatteemme kanssa palkita hyvästä suoriutumisesta, ja seuraa palkitsemista myös monimuotoisuuden näkökulmasta. Yli 40 000 KONEen työntekijää kattavan tutkimuksen perusteella vastaavissa tehtävissä olevien miesten ja naisten palkitseminen on edelleen samalla tasolla globaalisti.

Koulutus ja osaamisen kehittäminen

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä keskityimme työntekijöiden koulutukseen ja osaamisen kehittämisen aktiviteetteihin useilla osa-alueilla. Vahvistimme tukea kentällä toimiville kouluttajille. Koulutamme heitä globaalin tiimin toimesta, ja he siirtävät osaamistaan edelleen maiden asennus- ja huoltohenkilöille. Osaava työvoima asennus- ja huoltotöissä on tärkeä osatekijä liiketoiminnan menestyksessä. Kävimme myös läpi ohjeistuksen oppimisen raportoinnista saadaksemme parempilaatuista dataa koulutusten vaikutuksesta. Lisätäksemme työntekijöiden tietämystä ratkaisuistamme, aloimme järjestämään yhtiönlaajuisia webinaareja KONEen eri tuotteista tukeaksemme liiketoiminnan tavoitteita.

Toimintamallin uudistaminen

Tammikuussa 2023 KONE ilmoitti suunnittelevansa toimintamallinsa uudistamista vahvistaakseen kilpailukykyään ja asiakaslähtöisyyttään muuttuvassa toimintaympäristössä. Tavoitteena on viedä KONEen strategiaa eteenpäin nopeammin ja tehokkaammin ja toimia asiakkaiden kanssa tiiviimmin vahvistamalla maantieteellisiä alueorganisaatioita. Ensimmäiset organisaatiotasot ja nimitykset on tiedotettu sisäisesti ensimmäisellä vuosineljänneksellä, ja suunnittelutyö jatkuu toisella neljänneksellä. Uusi organisaatorakenne on suunniteltu astuvan voimaan 1.7.2023. Alustavien arvioiden mukaan suunnitellut toimenpiteet saattavat johtaa noin 1 000 työpaikan vähenemiseen maailmanlaajuisesti. Suunniteltujen muutosten arvioidaan tuovan noin 100 miljoonan euron

Kohokohtia Q1/2023

- Toimintamallin uudistaminen etenee suunnitellusti

vuosittaiset kustannussäästöt, ja ohjelmaan liittyvien uudelleenjärjestelykulujen arvioidaan olevan yhteensä noin 130 miljoonaa euroa.

Ympäristö

KONEen strateginen tavoite on olla kestävän kehityksen edelläkävijä ja sen mukaisesti ympäristöohjelmamme tukee meneillään olevaa kaupunkiympäristön vihreää ja digitaalista muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi, vähähiiliseksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi.

Tunnustukset

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä KONE saavutti A-luokituksen CDP:n vuoden 2022 Supplier Engagement Rating -tutkimuksessa. Supplier Engagement Rating arvioi johtajuutta ja hyviä toimintatapoja toimittajien sitouttamisessa ilmastomuutokseen. Aikaisemmin ilmoitetusti KONE pääsi myös CDP:n arvostetulle A-listalle.

Ympäristötavoitteet ja -tulokset

KONE julkaisi ilmastolupauksensa vuonna 2020. Lupauksen mukaan olemme sitoutuneet leikkaamaan omista toiminnoista aiheutuvia kasvihuonepäästöjä (scope 1 ja 2 -päästöt) 50 prosenttia vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Suurin osa kaikista KONEen toimintaan liittyvistä päästöistä syntyy välittömän toimintamme ulkopuolella arvoketjussa, erityisesti tuotteidemme elinkaaren energiankulutuksesta ja materiaalien käytöstä. Täten tavoittelemme pitkällä tähtäimellä 40 prosentin vähennystä tuotteiden materiaaleihin ja elinkaaren aikaiseen energian käyttöön liittyviin kasvihuonepäästöihin (scope 3 -päästöt) suhteessa saatuihin tilauksiin vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Lisäksi olemme sitoutuneet saavuttamaan hiilineutraalit toiminnot samalla ajanjaksolla.

Laskelmat KONEen vuoden 2022 hiilijalanjäljestä valmistuivat vuoden 2023 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Tiedot KONEen kokonaishiilijalanjäljestä (scope 1, 2 ja 3 -päästöt) on ulkoisesti varmennettu. Vuonna 2022 KONEen tavoitteena oli pienentää omista toiminnoista aiheutuvaa hiilijalanjälkeä (scope 1 ja 2 -päästöt) 16 prosentilla vuoteen 2018 verrattuna. Tämä tavoite ylittyi, kun Scope 1 ja 2 -päästöt laskivat lähes 17 prosenttia suhteessa vuoden 2018 vertailutasoon (153 200 tCO₂e). Toimintamme laajentuessa mittaamme myös vertailukelpoista hiilijalanjälkeä, joka pieneni 21 prosenttia vuonna 2022 vuoteen 2019 verrattuna (144 400 tCO₂e). Merkittävimmät tekijät scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjen vähenemisessä olivat pienempipäästöinen ajoneuvokanta sekä siirtyminen

uusiutuvan sähkön käyttämiseen toimitiloissamme globaalisti. KONE on sitoutunut vähentämään sähkönkäyttöä toiminnoissaan, ja on asettanut tavoitteen lisätä uusiutuvista lähteistä tulevan sähkön osuutta yli 80 prosenttiin vuoden 2022 loppuun mennessä ja 100 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2022 uusiutuvista lähteistä tulevan sähkön osuus oli 84 prosenttia sähkönkulutuksesta (2021: 80 prosenttia). Kaikki tuotantolaitoksemme, pois lukien Intia, käyttävät ainoastaan paikallisesti tuotettua tai ostettua uusiutuvaa sähköä.

Suhteessa saatuihin tilauksiin, päästöt laskivat 4,7 prosenttia vuoteen 2021 (71,7 tCO₂e/tilaus) verrattuna ja 4,3 prosenttia vuoteen 2018 (71,4 tCO₂e/tilaus) verrattuna. Laskuun vaikutti tuotteiden edelleenparantunut energiatehokkuus, esimerkiksi energiatehokkaammilla sähköistysjärjestelmillä sekä regeneratiivisella koneistolla varustettujen hissien osuuden kasvaessa tilatuissa tuotteissa. Tämän lisäksi suurempi osa asiakkaiden rakennuksista sijaitsi maissa, jotka lisäsivät uusiutuvan energian osuutta kansallisessa sähköntuotannossaan, tuottaen vähemmän kasvihuonepäästöjä.

KONE on asettanut erillisen tavoitteen vähentää scope 3 -logistiikkapäästöjä vuosittain 4 prosenttia suhteessa toimitettuihin yksiköihin. Vuonna 2022 scope 3 -logistiikkapäästöt nousivat 3,5 prosenttia suhteessa toimitettuihin yksiköihin edeltävään vuoteen verrattuna. Tämä johtui pääasiassa lentopäästöjen kasvusta, kun logistiikkaketjujen haasteiden seurauksena asiakkaiden tilauksia jouduttiin toimittamaan epäoptimaalisilla tavoilla. Liikematkustamisen päästöt kasvoivat 72 prosenttia verrattuna edelliseen vuoteen, mutta pysyivät silti 35 prosenttia koronapandemiaa edeltävän tason alapuolella.

KONEen pitkän aikavälin tavoite (2030) jätteenkäsittelylle on 0 prosenttia kaatopaikkajätettä tuotantoyksiköistämme. Vuonna 2022 olimme jo alhaisella tasolla osuuden ollessa 0,2 prosenttia (2021: 0,4 prosenttia). KONEen biodiversiteettitavoite sekä vuositasolla että pitkällä tähtäimellä on, etteivät KONEen tuotantoalueet sijaitse Unescon maailmanperintökohteissa, Nature 2000- tai muilla luonnonsuojelualueilla tai biodiversiteetille tärkeissä paikoissa tai näiden läheisyydessä. Vuonna 2022 KONE saavutti tavoitteen.

Seuraamme NO_x (typenoksidi)-, SO_x (riikkioksidi)- ja VOC (haihtuvat orgaaniset yhdisteet) -päästöjen määrää, ja pitkän tähtäimen tavoitteemme on vähentää vuosittaisia NO_x- ja SO_x -päästöjä yhteen tonniin ja VOC -päästöjä kahteen tonniin. Vuonna 2022 saavutimme ilmansaasteisiin liittyvän tavoitteemme.

Kohokohtia Q1/2023

- Hyvää edistystä kasvihuonepäästöjen vähentämisessä
- A- luokitus CDP:n vuoden 2022 Supplier Engagement Rating -kyselyssä
- KONE julkaisi ensimmäisen modernisointiratkaisun, MonoSpace® upgrade DX:n, ympäristötuoteselosteen

KONEen vastuullinen tarjoama

KONE tukee vastuullista ja vihreää rakentamista energiatehokkaan ja innovatiivisen tarjoaman, toimivien ja kestävien materiaalien sekä läpinäkyvästi tuotteidemme ympäristövaikutuksista kertovan dokumentaation avulla.

KONEella on laaja valikoima energiatehokkuusstandardin parhaan luokituksen

omaavia tuotteita erilaisille rakennustypeille, markkina-alueille ja tuotevaatimuksille. 31 KONEen tuotteella on paras mahdollinen hisseille, liukuportaille ja liukukäytävälle suunnatun ISO 25745 -standardin mukainen energiatehokkuusluokitus. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä julkaistiin ulkoisesti varmennetut ympäristötuoteselosteet KONE NanoSpace™ DX- ja KONE MiniSpace™ DX Highrise with Steel Rope - hisseille. KONE julkaisi myös ensimmäisen

modernisointiratkaisun, MonoSpace® upgrade DX:n, ympäristötuoteselosteen.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä KONE sai Byggarubedömningen (BVB) - ympäristöarviointiyhdistyksen hyväksymät arviot KONE TransitMaster™ 140- ja TravelMaster™ 110 - liukuporrasmalleille. BVB on ruotsalainen voittoa tavoittelematon organisaatio, joka arvioi rakentamisen ratkaisuja ja edistää kestävien rakennusmateriaalien käyttöä.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja

julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietty KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 81 miljoonaa euroa maaliskuun 2023 lopussa (31.12.2022: 81 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Strategiset riskit

Taloudelliset syklit ja erityisesti rakennusmarkkinoiden aktiviteetin taso vaikuttavat KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Korkea inflaatio ja nousevat korot ovat heikentäneet maailmantalouden näkymiä, muodostaen riskin KONEen toiminnalle ja kannattavuudelle, etenkin Euroopassa ja Yhdysvalloissa. KONE pyrkii lieventämään näitä riskejä dynaamisemmilla hinnoittelustrategioilla ja sopimusmalleilla sekä jatkuvilla toimenpiteillä tuottavuuden parantamiseksi ja tuotekustannusten alentamiseksi. Lisäksi geopolittiset jännitteet voivat vaikuttaa KONEen maailmanlaajuiseen tuotantolaitosten verkostoon ja tuotantovalmiuteen.

Kiina vastaa noin kolmasosaa KONEen liikevaihdosta, minkä johdosta Kiinan rakennusmarkkinan lasku on riski KONEen taloudelliselle kehitykselle. Kiinteistösektorilla näkyi merkkejä vakautumisesta ensimmäisen vuosineljänneksen loppua kohden, mutta markkinan toipuminen on yhä epävarmaa. Kiinalaisten kiinteistökehittäjien pitkittyneet likviditeettirajoitteet voivat vaikuttaa rakennusaktiviteettiin ja asiakkaiden maksukäyttäytymiseen Kiinassa, ja sitä kautta KONEen ratkaisujen kysyntään ja kaupallisiin ehtoihin. KONEen asiakasportfolio on hyvin hajautettu, mikä rajoittaa yksittäisiin asiakkaisiin liittyviä riskejä.

Sota Ukrainassa on lisännyt geopolittisia riskejä ja voimistanut globaalien toimitusketjujen häiriöitä sekä lisännyt epävarmuutta Euroopan energiamarkkinoilla. Nämä tekijät voivat altistaa KONEen liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kannattavuuteen liittyville riskeille.

Markkinakysynnän voimakkuuden lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi johtaa KONEen tarjoaman kilpailukykyyn heikentymiseen. Lisäksi hissi- ja liukuporrasalan kilpailukentän rakenteelliset muutokset, esimerkiksi kilpailun kiristyminen tai asiakkaiden konsolidoituminen Kiinassa, voisivat vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

Operatiiviset riskit

Osallistuvat ja osaavat työntekijät, joilla on tarvittava pätevyys ja taidot, ovat avainasemassa KONEen strategian onnistuneessa toteuttamisessa. Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa organisaatiolta edellytetään uudenlaisia valmiuksia ja yksittäisiltä työntekijöiltä uudenlaisten taitojen kehittämistä liittyen esimerkiksi digitalisaatioon. Samalla kilpailu taitavista työntekijöistä, esimerkiksi osaavasta kenttähenkilökunnasta kasvaa. Tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on erittäin tärkeää. Epäonnistuminen näiden valmiuksien kehittämisessä ja turvaamisessa tai niiden hankkimisessa rekrytointien avulla voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista alihankitaan ulkoisilta toimittajilta, joista suuri osa sijaitsee Kiinassa. KONE käyttää myös huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa mm. digitaalisissa palveluissa ja logistiikassa. Tämän vuoksi KONE altistuu toimitusketjuun ja logistiikkaan liittyville rajoituksille, komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen liittyville riskeille ja kustannuksille sekä kumppanuuksien jatkuvuuteen liittyville riskeille. Mahdolliset haasteet materiaalien, komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä, muutoksia tilausten aikataulutuksessa ja kustannusten nousua. Työvoiman saatavuuteen liittyvät rajoitteet voivat myös vaikuttaa rakennustyömaiden etenemiseen.

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi fyysisen onnettomuuden, kyberturvallisuus- tai compliance-haasteen tai merkittävän toimitus-, tuote- tai palvelulaatuongelman johdosta.

Turvallisuuteen ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia tuotantolaitosten, hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset tietojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloimiselle sekä toimintahäiriöille, mikä

puolestaan voi johtaa keskeytyksiin prosessien ja tuotteiden saatavuudessa. Geopoliittiset jännitteet, kuten Ukrainan sotaan liittyvät, voivat johtaa kyber-, hybridi- ja jopa perinteisiin sodankäynnin hyökkäyksiin. Näistä voi aiheutua paikallisia ja globaaleja digitaalisia häiriöitä, joilla voi olla vaikutus KONEeseen, asiakkaisiin ja toimittajiin.

Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Tällaiset tilanteet voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, kiristysohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai KONEen työntekijöiden tai toimittajien tahattomista virheistä.

Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan.

Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna rahoituslaitosten kautta sijoitettuna ja johdannaisissa. Huolimatta globaalin pankkisektorin lisääntyneestä epävarmuudesta ensimmäisellä vuosineljänneksellä, KONEen vastapuolissa ei ole tunnistettu merkittäviä riskejä. Lisäksi KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -kuriin, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan tai johtaa luottotappioihin. Merkittävillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen, likviditeettiin tai rahavirtaan. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2022 liitetiedoissa 2.4, 3.2 ja 5.3.

Riskienhallinta

Riskit	Toimenpiteet riskien lieventämiseksi
Taloustilanteen heikentyminen globaalisti	KONE pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään kaikissa liiketoiminnoissa sekä kaikilla liiketoiminta-alueilla. KONEella on laaja maantieteellinen kattavuus, globaali valmistuskapasiteetti ja toimitusverkosto sekä tasapainoinen liiketoimintaportfolio, josta suuri osa on huoltoliiketoimintaa.
Geopoliittiset jännitteet, jotka vaikuttavat KONEen toimitusketjun kilpailukykyyn johtavat kustannusten kasvuun tai aiheuttavat mahdollisia häiriöitä	KONE seuraa aktiivisesti sovellettavan ja relevantin sääntelyn, toimintaperiaatteiden ja kauppasääntöjen kehitystä, valmistautuu vaihtoehtoisin skenaarioihin ja arvioi KONEen toimitusketjun ja hankintakanavien kilpailukykyä ja elinvoimaisuutta. KONE pyrkii lieventämään tariffien vaikutuksia esimerkiksi hakemalla mahdollisuuksien mukaan helpotuksia niihin. KONE suhtautuu korostetun varovaisesti liiketoimiin, joihin saattaa liittyä kansainvälisiä kauppajajoitteita tai muita geopoliittisia toimia.
KONEen kilpailukykyyn vaikuttavat muutokset kilpailija- tai asiakaskentässä, asiakkaiden vaatimuksissa tai kilpailijoiden tarjoomissa	KONEen tavoitteena on olla toimialan johtaja investoimalla tutkimus- ja kehitystyöhön ja käyttämällä avoimen innovaation lähestymistapaa. KONE myös seuraa tarkasti markkinan ja toimialan nousevia trendejä, ja monitoroi aktiivisesti mahdollisuuksia konsolidaatioon alalla.
Kasvatavat materiaali-, polttoaine- ja/tai logistiikkakustannukset heikentävät KONEen kannattavuutta	KONE pyrkii kompensoimaan kustannusten nousua soveltamalla dynaamisia hinnoittelun- ja sopimusmalleja, joiden avulla KONE voi siirtää kohonneet toimitusketjujen kustannukset tuotteiden hintoihin. Hinnoittelun ja tuottavuuden parantaminen sekä tuotekustannusten alentaminen ovat KONEen prioriteettilistan kärjessä.
Epäonnistuminen organisaation tarvitsemien valmiuksien ja kykyjen varmistamisessa sekä kehittämisessä	KONE arvioi jatkuvasti valitun strategian toteutukseen vaadittavia taitoja ja kyvykkyyksiä ja kehittää ja/tai hankkii näitä kykyjä sisäisistä kykypoolista tai ulkoisilta toimittajilta. KONEella on myös kattava määrä koulutusohjelmia kriittisten kyvykkyyksien säilyttämiseen ja kehittämiseen.
Komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen liittyvät riskit	KONEen hankintaprosesseissa tunnistetaan kriittiset toimittajat sekä hankintakategoriat ja tehdään hankintojen hajauttamista, monivuotisia sopimuksia, optioita ja muita toimenpiteitä tarjonnan saatavuuden varmistamiseksi. KONE on myös kehittänyt monikansallisia alihankintapoolia varmistaakseen alihankkijoiden kapasiteetin paikallisella tasolla. Alihankkijoiden kykyä ja kyvykkyyksiä seurataan ja kehitetään jatkuvasti vastaavasti kuin KONEen omien työntekijöiden kanssa. Puolijohdemarkkinaa seurataan tarkasti, ja tilannetta hallitaan tarkasti esimerkiksi yksityiskohtaisella toimitusten suunnittelulla sekä toimitusketjukurssien aktiivisella osallistamisella.
Ongelmat tuotelaadussa, turvallisuudessa sekä mainehaitat	Vähentääkseen tuoteriskejä KONEella on tiukat laadunvarmistusprosessit tuotesuunnittelulle, hankinnalle, tuotannolle, asennukselle ja huollolle. Lisäksi KONEen tavoitteena on läpinäkyvä ja luotettava kommunikointi mainehaittojen ehkäisemiseksi ja haitallisten tapausten hallitsemiseksi. KONEella on myös tiukat hallinnointiperiaatteet.
Keskeytykset KONEen tai sen toimittajien toimintaan	Vähentääkseen toimitusketjun mahdollisten häiriöiden todennäköisyyttä ja niiden vaikutuksia KONE kehittää aktiivisesti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä. KONE myös seuraa merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä, vakavaraisuutta ja kyberturvallisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma. KONEen globaali toimitusketju auttaa vähentämään keskeytysriskiä. KONEella on 10 tuotantolaitosta seitsemässä maassa, lukuisia jakelukeskuksia sekä laaja toimittajaverkosto ympäri maailmaa. Tämä auttaa lieventämään mahdollisten keskeytysten vaikutusta yksittäisissä kohteissa tai maissa.
IT-järjestelmien häiriöt ja kyberturvallisuusriskit	KONEen turvallisuusohjeet määrittelevät kontrollikeinot toimitilojen, tiedon sekä toiminnassa ja kehitystyön alla olevien tietojärjestelmien suojaukselle kyberturvallisuushkien havaitsemiseksi ja niistä palautumiseksi mahdollisimman nopeasti. KONE toimii ulkopuolisten turvallisuuspalveluntarjoajien kanssa sekä tunnettujen ja luotettavien teknologiapartnereiden kanssa hallitakseen riskejä. KONE tekee testejä, arviointeja ja harjoituksia identifioidakseen riskejä ja varmistaakseen asianmukaisen valmiuden. Löydösten perusteella KONE jatkaa kyberturvallisuuteen liittyvien kyvykkyyksien parantamista. KONEella on lisäksi globaali kyberturvallisuusvakuutusohjelma.
Rahoitusriskit	KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta. Tarkempia tietoja rahoitusriskien hallinnasta on esitetty tilinpäätöksen 2022 liitetiedoissa 2.4, 3.2 ja 5.3

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 28. helmikuuta 2023.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.-31.12.2022.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, sekä Krishna Mikkilineni. Uusiksi hallituksen jäseniksi valittiin Marika Fredriksson ja Marcela Manubens.

28.2.2023 pidetyn KONE Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa KONE Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Susan Duinhoven valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Marika Fredriksson ja Jussi Herlin jäseniksi. Susan Duinhoven, Matti Alahuhta ja Marika Fredriksson ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Jussi Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Antti Herlin ja Ravi Kant jäseniksi. Matti Alahuhta ja Ravi Kant ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 220 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 125 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 110 000 euroa. Palkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Lisäksi yhtiökokous vahvisti, että hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan erillinen vuosipalkkio: tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa. Valiokuntien vuosipalkkiot

maksetaan rahana. Palkkiota ei kuitenkaan makseta sellaiselle hallituksen jäsenelle, jolla on työsuhde yhtiöön.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2024 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2024 asti.

Yhtiökokous päätti myös muuttaa yhtiön yhtiöjärjestystä hallituksen ehdotuksen mukaisesti päivittämällä yhtiön toimialaa (2 §) ja muuttamalla yhtiökokousta (10 §) koskevaa kohtaa siten, että siinä mahdollistetaan yhtiökokouksen järjestäminen kokonaan ilman kokouspaikkaa niin sanottuna etäkokouksena.

Tilintarkastajaksi toimikaudelle 2023 valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy.

Osinko

Yhtiö vahvisti hallituksen esityksen mukaisesti osingoksi 1,7475 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,75 euroa kutakin ulkona olevaa

441 001 592 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 2. maaliskuuta 2023 ja osingot maksettiin 9. maaliskuuta 2023.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakeperusteista kannustinjärjestelmää; suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ja rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä korostaa kannattavaa kasvua ja vastuullisuutta. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen vuoden liukuva ansaintajakso. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien mukaiset osakepalkkiot vapautuvat ja toimitetaan yhtenä eränä perustuen ansaintajakson aikaiseen suoritukseen. Jos osallistujan työsuhte KONE-konserniin päättyy ennen ansaintajakson päättymistä, osallistuja menettää pääsääntöisesti osakepalkkion ilman korvausta. Osakkeiden lukumäärä, jonka osakeperusteisiin etuuksiin oikeutetut osallistujat ansaitsevat, on määritetty bruttoperusteisesti. Luovutettavien osakkeiden lukumäärästä on tarvittaessa vähennetty verot ja veron luonteisten maksujen osuus ennen osakkeiden luovuttamista osallistujille. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät, jotka on käynnistetty aikaisempina vuosina, on maksettu sekä rahana että osakkeina. Nykyisen tilikauden aikana käynnistetyt osakeperusteiset kannustinjärjestelmät luokitellaan omana pääomana maksettaviksi.

Hallitus päättää vuosittain kannustinjärjestelmän kohderyhmän ja tavoitteet sekä mahdolliset palkkiot. Osana ylimmän johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin

tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

Vuoden 2023 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 570 ylimmän johdon jäsentä, mukaan lukien toimitusjohtaja, johtoryhmä, muu ylin johto ja valitut KONE-konsernin avainhenkilöt. Vuoden 2023 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään sovellettavat tuloskriteerit perustuvat liikevaihdon kasvuun ja oikaistuun liikevoittomarginaaliin (yhteensä 80 %) sekä vastuullisuusmittareihin (20 %). Vastuullisuusmittari on yhdistelmä hiilijalanjäljen pienentämiseen, monimuotoisuuteen (Diversity and Inclusion) sekä turvallisuuteen liittyviä tavoitteita.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä toimii täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään ylimmän johdon ja muiden avainhenkilöiden (pois lukien toimitusjohtaja) sitouttamiseen ja rekrytointiin. Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä ei ole suoritusetta. Järjestelmän sitouttamisaika on enintään kolme vuotta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman osakepalkkiot maksetaan KONEen B-sarjan osakkeina osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa tai palvelussuhteensa KONE-konserniin on voimassa.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääoma ja markkina-arvo*	31.3.2023	31.12.2022
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	529 395 860	529 395 860
Omat osakkeet	12 185 556	12 306 640
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Markkina-arvo, Me*	24 826	24 975

* Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet	1-3/2023
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	12 306 640
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-121 084
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	12 185 556

Maaliskuun 2023 lopussa konsernilla oli hallussaan 12 185 556 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 2,7 % kaikista listatuista B-

sarjan osakkeista, mikä vastaa 1,0 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä		1-3/2023	1-3/2022	1-12/2022
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	40,3	64,0	236,7
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	630 445	1 015 354	935 595
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e	49,16	53,34	46,56
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	53,34	64,12	64,12
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	45,52	46,15	36,72
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	48,00	47,59	48,30

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 110 592 ja lopussa 110 463. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä

katsauskauden lopussa oli 105 143, mikä vastaa noin 12,6 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 51,7 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

Näkymät

Pohjois-Amerikka		EMEA		Aasian ja Tyynenmeren alue	
Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut
Hienoista laskua	Huolto Hienoista kasvua Modernisointi Hienoista kasvua	Hienoista laskua	Huolto Hienoista kasvua Modernisointi Selvää kasvua	Kiina Selvää laskua Kiinan ulkopuolella Selvää kasvua	Huolto Selvää kasvua Modernisointi Huomattavaa kasvua

Markkinanäkymät 2023 (päivitetty)

Kiinassa uuslaitemarkkinan laskun odotetaan olevan lähes 10 % vuoden 2023 aikana. Aktiviteetin odotetaan alkavan elpyä ensimmäisen vuosipuoliskon loppua kohden jo ilmoitettujen laajojen elvytystoimenpiteiden seurauksena. Uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan selvästi Aasian ja Tyynenmeren alueella (pois lukien Kiina) ja laskevan hieman Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella sekä Pohjois-Amerikassa.

Modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Kasvua tukevat ikääntyvä laitekanta

sekä rakennusten vastuullisuuden ja muunneltavuuden korostuminen.

Taloudellinen epävarmuus ja nousevat markkinakorot voivat rajoittaa rakentamisaktiviteettia, mikä puolestaan voisi vaikuttaa uuslaite- ja modernisointimarkkinoiden kysyntään.

Huoltoaktiviteetin odotetaan kasvavan hieman kehittyneemmillä markkinoilla ja kasvavan selvästi Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Liiketoimintanäkymät 2023 (täsmennetty)

KONE odottaa vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihdon olevan vuonna 2023 jokseenkin korkeammalla tasolla kuin viime vuonna. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan alkavan elpyä vuoden 2022 aikana saatujen tilausten parantuneiden marginaalien ja palveluliiketoiminnan hyvänä jatkuvan kehityksen ansiosta.

Tämä ohjeistus olettaa, että rakennusaktiviteetti Kiinassa alkaa elpymään ensimmäisen vuosipuoliskon loppua kohden kiinteistöalan vakauttamiseen tähtäävien toimenpiteiden seurauksena.

KONEella on myönteiset näkymät palveluliiketoiminnassa ja vankka tilauskanta. Lisäksi tulosta tukevat vuoden 2022 aikana parantunut saatujen tilausten marginaali sekä raaka-aineisiin liittyvien kustannuspaineiden helpottaminen Aasiassa.

Tulosta rasittavia tekijöitä vuonna 2023 ovat Kiinan uuslaitemarkkinan ennakoitu lasku sekä nousevat

komponenttikustannukset muualla kuin Kiinassa ja palkkojen korotuspaineet. Lisäksi Euroopan ja Pohjois-Amerikan heikomman markkinaympäristön odotetaan olevan haaste liiketoiminnalle.

Aiemmin KONE odotti vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihdon olevan vuonna 2023 viime vuoden tasolla. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotettiin alkavan elpyä vuoden 2022 aikana saatujen tilausten parantuneiden marginaalien ja huoltoliiketoiminnan hyvänä jatkuvan kehityksen ansiosta.

Helsingissä, 26. huhtikuuta, 2023

KONE Oyj:n hallitus

Konsernituloslaskelma

Me	1-3/2023	%	1-3/2022	%	1-12/2022	%
Liikevaihto	2 556,6		2 441,9		10 906,7	
Kulut	-2 253,7		-2 207,8		-9 616,2	
Poistot	-64,6		-62,9		-259,3	
Liikevoitto	238,3	9,3	171,1	7,0	1 031,2	9,5
Rahoitustuotot	16,4		12,4		51,2	
Rahoituskulut	-13,6		-12,8		-53,9	
Voitto ennen veroja	241,1	9,4	170,7	7,0	1 028,4	9,4
Verot	-55,5		-39,3		-244,0	
Tilikauden voitto	185,7	7,3	131,5	5,4	784,5	7,2
Tilikauden voiton jakautuminen:						
Emoyhtiön osakkeenomistajille	183,7		129,3		774,5	
Määräysvallattomille omistajille	2,0		2,2		10,0	
Yhteensä	185,7		131,5		784,5	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,36		0,25		1,50	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,35		0,25		1,49	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	1-3/2023	1-3/2022	1-12/2022
Tilikauden voitto	185,7	131,5	784,5
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:			
Muuntoero	-39,1	34,3	5,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	6,1	-5,5	-21,2
Tulevien kassavirtojen suojaus	2,0	-0,9	2,5
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	-31,1	27,8	-13,6
Käyvän arvon muutokset	-15,0	-4,9	-20,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-22,4	29,8	42,4
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-37,3	24,9	21,6
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna	-68,4	52,7	8,0
Tilikauden laaja tulos	117,3	184,2	792,5
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	115,3	182,0	782,5
Määräysvallattomille omistajille	2,0	2,2	10,0
Yhteensä	117,3	184,2	792,5

Lyhennetty konsernitase

Varat

Me		31.3.2023	31.3.2022	31.12.2022
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo		1 434,6	1 414,9	1 414,7
Muut aineettomat hyödykkeet		244,6	217,7	208,2
Aineelliset hyödykkeet		713,6	734,9	716,8
Pitkäaikaiset lainasaamiset	I	2,1	2,6	2,5
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		106,8	139,2	121,7
Työsuhde-etuudet	I	10,9	23,5	10,0
Laskennalliset verosaamiset	II	294,1	262,2	307,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 806,7	2 795,0	2 781,3
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	II	837,0	782,0	843,6
Myyntisaamiset	II	2 494,1	2 458,0	2 668,1
Siirtosaamiset	II	723,9	786,3	709,3
Tuloverosaamiset	II	115,4	125,4	117,6
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	1 072,4	1 570,1	1 474,9
Rahavarat	I	340,0	557,7	495,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		5 582,8	6 279,5	6 309,1
Varat yhteensä		8 389,5	9 074,5	9 090,4

Oma pääoma ja velat

Me		31.3.2023	31.3.2022	31.12.2022
Oma pääoma		2 086,9	2 301,0	2 866,5
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat	I	417,0	432,2	417,9
Eläkevelvoitteet	I	154,9	153,1	140,0
Laskennalliset verovelat	II	88,7	86,8	84,8
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		660,6	672,1	642,7
Varaukset	II	183,8	163,9	177,4
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat	I	114,6	117,3	116,0
Saadut ennakot	II	1 972,2	2 009,3	1 973,8
Ostovelat	II	937,8	1 172,1	1 132,8
Siirtovelat	II	2 212,3	2 315,7	2 052,2
Tuloverovelat	II	102,1	118,7	129,0
Osinkojen lähdeverovelka		119,3	204,4	-
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		5 458,3	5 937,5	5 403,8
Oma pääoma ja velat yhteensä		8 389,5	9 074,5	9 090,4

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovar	Määräysvallattomien omistajien	Yhteensä
1.1.2023	66,2	100,3	393,1	21,9	150,1	-79,3	-236,6	2 420,9	29,9	2 866,5
Tilikauden tulos								183,7	2,0	185,7
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					-39,1					-39,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					6,1					6,1
Tulevien rahavirtojen suojaus				2,0						2,0
Käyvän arvon muutokset				-15,0						-15,0
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-22,4				-22,4
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako								-904,7		-904,7
Omien osakkeiden osto										-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa									-0,7	-0,7
Osakepalkitseminen*			-147,8				5,3	151,0		8,5
31.3.2023	66,2	100,3	245,3	8,9	117,0	-101,6	-231,3	1 850,8	31,3	2 086,9

*1.1.2023 osakepalkkiojärjestelmiin liittyvien kirjausten kumulatiivinen vaikutus on uudelleenluokiteltu ylikurssirahastosta kertyneisiin voittovaroihin esitystavan parantamiseksi.

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovar	Määräysvallattomien omistajien	Yhteensä
1.1.2022	66,2	100,3	374,0	40,2	166,1	-121,6	-198,6	2 747,6	25,0	3 199,2
Tilikauden tulos								129,3	2,2	131,5
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					34,3					34,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-5,5					-5,5
Tulevien rahavirtojen suojaus				-0,9						-0,9
Käyvän arvon muutokset				-4,9						-4,9
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						29,8				29,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako								-1 087,8		-1 087,8
Omien osakkeiden osto										-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-2,6	0,1	-2,5
Osakepalkitseminen			7,9				11,7	-11,7		7,9
31.3.2022	66,2	100,3	382,0	34,4	194,9	-91,8	-186,9	1 774,8	27,2	2 301,0

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien	Yhteensä
1.1.2022	66,2	100,3	374,0	40,2	166,1	-121,6	-198,6	2 747,6	25,0	3 199,2
Tilikauden tulos								774,5	10,0	784,5
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					5,1					5,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-21,2					-21,2
Tulevien rahavirtojen suojaus				2,5						2,5
Käyvän arvon muutokset				-20,8						-20,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						42,4				42,4
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako								-1 087,8		-1 087,8
Omien osakkeiden osto							-50,0			-50,0
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-1,5	-5,0	-6,5
Osakepalkitseminen			19,1				12,0	-12,0		19,1
31.12.2022	66,2	100,3	393,1	21,9	150,1	-79,3	-236,6	2 420,9	29,9	2 866,5

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	1-3/2023	1-3/2022	1-12/2022
Liikevoitto	238,3	171,1	1 031,2
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	153,1	-15,3	-535,8
Poistot	64,6	62,9	259,3
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	456,0	218,7	754,7
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-89,4	-33,4	-223,2
Rahavirta liiketoiminnasta	366,6	185,3	531,5
Investointien rahavirta	-93,5	-28,0	-132,6
Rahavirta investointien jälkeen	273,0	157,4	398,9
Omien osakkeiden osto	-	-	-50,0
Voitonjako	-785,5	-883,3	-1 087,8
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	398,6	833,8	913,1
Velkojen muutos	-35,8	-38,5	-158,0
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-4,4	-7,7
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-422,7	-92,4	-390,5
Rahavarojen muutos	-149,7	64,9	8,4
Rahavarat kauden alussa	495,5	490,4	490,4
Valuuttakurssien vaikutus	-5,9	2,5	-3,3
Rahavarat kauden lopussa	340,0	557,7	495,5

Korollisen nettovelan muutos

Me	1-3/2023	1-3/2022	1-12/2022
Korollinen nettovelka kauden alussa	-1 309,0	-2 164,1	-2 164,1
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-738,8	-1 451,2	-1 309,0
Korollisen nettovelan muutos	570,2	712,8	855,1

Rahoitustoiminnan rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksu oli 30,7 (tammi-maaliskuu 2022: 30,8) miljoonaa euroa ja rahoituserien ja verojen rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu oli 3,2 (tammi-maaliskuu 2022: 2,2) miljoonaa euroa.

Osavuositatsauksen liitetietoja

Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositatsaus tammi-maaliskuulta 2023 on laadittu IAS 34, Osavuositatsaukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 26. tammikuuta 2023 julkaistun tilinpäätöksen 2022 kanssa. KONE on noudattanut osavuositatsauksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2022, poislukien osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut, joita vastaava kirjaus on tehty kertyneisiin voittovaroihin sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston sijaan 1.1.2023 alkaen. Osavuositatsauksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

Tunnusluvut

		1-3/2023	1-3/2022	1-12/2022
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,36	0,25	1,50
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,35	0,25	1,49
Oma pääoma/osake	e	3,97	4,39	5,49
Korollinen nettovelka	Me	-738,8	-1 451,2	-1 309,0
Omavaraisuusaste	%	32,5	32,6	40,3
Nettovelkaantumisaste	%	-35,4	-63,1	-45,7
Oman pääoman tuotto	%	30,0	19,1	25,9
Sijoitetun pääoman tuotto	%	25,2	16,6	22,4
Taseen loppusumma	Me	8 389,5	9 074,5	9 090,4
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 348,1	849,8	1 557,5
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)*	Me	-1 032,3	-1 452,6	-903,9

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONE:en tilinpäätöksessä 2022.

*Vuosineljänneksen välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi osinkojen lähdeveroon liittyvä velka on poistettu käyttöpääoman määritelmästä. Vertailukausien luvut on oikaistu vastaavasti. Osinkojen lähdeverovelka sisältyy edelleen Liiketoimintaan sitoutuneeseen pääomaan.

Vaihtoehtoinen tunnusluku

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia. Vuodesta 2022 alkaen vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin on sisällytetty myös muita kuin uudelleenjärjestelyihin liittyviä varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomia tuottoja ja kuluja. Tammi-maaliskuussa 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät tuoton joka kirjattiin Venäjän liiketoimintoihin liittyvien tase-erien uudelleenarvostuksesta myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, sekä lisäksi uudelleenjärjestelyjen yhteydessä kirjattuja kustannuksia. 31.3.2023 Venäjän liiketoiminnot on edelleen luokiteltu myytävissä oleviksi.

Vaihtoehtoinen tunnusluku		1-3/2023	1-3/2022	1-12/2022
Liikevoitto	Me	238,3	171,1	1 031,2
Liikevoittomarginaali	%	9,3	7,0	9,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	3,6	25,4	45,4
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	241,9	196,5	1 076,6
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)	%	9,5	8,0	9,9

Tunnuslukuja vuosineljänneksittäin

KONE on ottanut käyttöön IFRS 16 -standardin 1.1.2019 soveltaen käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa, eikä edeltävien vuosien vertailulukuja ole oikaistu. IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit on otettu käyttöön vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuoden 2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

		Q1/2023	Q4/2022	Q3/2022	Q2/2022	Q1/2022
Saadut tilaukset	Me	2 263,1	1 944,2	2 155,5	2 609,0	2 422,6
Tilaukanta	Me	9 176,2	9 026,1	9 890,5	10 000,4	9 255,4
Liikevaihto	Me	2 556,6	2 911,5	2 998,2	2 555,1	2 441,9
Liikevoitto	Me	238,3	367,1	303,9	189,0	171,1
Liikevoittomarginaali	%	9,3	12,6	10,1	7,4	7,0
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	241,9	365,0	305,8	209,3	196,5
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	9,5	12,5	10,2	8,2	8,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	3,6	-2,1	1,9	20,3	25,4

		Q4/2021	Q3/2021	Q2/2021	Q1/2021	Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020
Saadut tilaukset	Me	2 155,1	2 211,1	2 410,7	2 075,9	2 068,7	1 931,7	2 075,4	2 109,3
Tilaukanta	Me	8 564,0	8 436,9	8 272,5	8 180,4	7 728,8	7 914,4	8 307,3	8 386,4
Liikevaihto	Me	2 766,8	2 610,0	2 810,8	2 326,4	2 621,2	2 587,0	2 532,1	2 198,3
Liikevoitto	Me	351,9	326,5	367,1	249,8	367,1	333,1	315,5	197,2
Liikevoittomarginaali	%	12,7	12,5	13,1	10,7	14,0	12,9	12,5	9,0
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	359,4	326,5	374,0	249,8	380,6	339,8	324,6	205,6
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	13,0	12,5	13,3	10,7	14,5	13,1	12,8	9,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	7,5	-	7,0	-	13,5	6,7	9,1	8,4

		Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019	Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018
Saadut tilaukset	Me	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7
Tilaukanta	Me	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6
Liikevaihto	Me	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0
Liikevoitto	Me	356,4	314,2	306,5	215,4	292,5	258,0	280,5	211,5
Liikevoittomarginaali	%	13,3	12,3	12,1	9,8	12,0	11,3	12,0	10,5
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	367,5	321,9	319,6	228,4	319,6	273,7	300,4	218,3
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	13,7	12,6	12,6	10,4	13,1	12,0	12,9	10,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	11,1	7,7	13,1	13,1	27,1	15,7	19,9	6,9

		Q4/2017	Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017	Q4/2016	Q3/2016	Q2/2016	Q1/2016
Saadut tilaukset	Me	1 845,8	1 739,0	2 056,2	1 913,0	1 839,2	1 771,7	2 067,8	1 942,3
Tilaukanta	Me	7 357,8	7 473,5	7 749,2	7 960,5	8 591,9	8 699,0	8 763,6	8 529,7
Liikevaihto	Me	2 306,3	2 209,7	2 337,2	1 943,4	2 593,2	2 170,2	2 272,6	1 748,3
Liikevoitto	Me	292,8	317,9	335,8	245,8	392,2	331,1	348,6	221,4
Liikevoittomarginaali	%	12,7	14,4	14,4	12,6	15,1	15,3	15,3	12,7
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	302,6	321,3	335,8	245,8	392,2	331,1	348,6	221,4
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	13,1	14,5	14,4	12,6	15,1	15,3	15,3	12,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	9,9	3,3	-	-	-	-	-	-

¹⁾ Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Nettokäyttöpääoma* (Me)	31.3.2023	31.3.2022	31.12.2022
Vaihto-omaisuus	837,0	782,0	843,6
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 972,2	-2 009,3	-1 973,8
Myyntisaamiset	2 494,1	2 458,0	2 668,1
Siirto- ja tuloverosaamiset	839,3	911,7	826,9
Siirto- ja tuloverovelat	-2 314,4	-2 434,4	-2 181,2
Varaukset	-183,8	-163,9	-177,4
Ostovelat	-937,8	-1 172,1	-1 132,8
Laskennalliset verosaamiset/velat	205,4	175,4	222,7
Nettokäyttöpääoma yhteensä	-1 032,3	-1 452,6	-903,9

*Vuosineljännesten välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi osinkojen lähdeveroon liittyvä velka on poistettu käyttöpääoman määritelmästä. Vertailukausien luvut on oikaistu vastaavasti.

Poistot (Me)	1-3/2023	1-3/2022	1-12/2022
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	54,2	53,3	219,8
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	10,4	9,6	39,5
Yhteensä	64,6	62,9	259,3

Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa		31.3.2023		31.3.2022	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Kiinan Yuan	CNY	7,3802	7,4763	7,0996	7,0403
Yhdysvaltain Dollari	USD	1,0748	1,0875	1,1196	1,1101
Englannin Punta	GBP	0,8810	0,8792	0,8383	0,8460
Intian Rupia	INR	88,4818	89,3995	84,0707	84,1340
Australian Dollari	AUD	1,5799	1,6268	1,5443	1,4829

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot (Me)	31.3.2023			31.3.2022	31.12.2022
	Johdannais -varat	Johdannais -velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	25,5	-30,6	-5,0	41,6	-5,4

Johdannaissopimusten nimellisarvot (Me)	31.3.2023	31.3.2022	31.12.2022
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	3 218,3	3 532,1	2 974,8

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien

vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypä arvoa.

Sijoitukset

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoituksiin sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

Vastuut

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan

vastuiden vakuudeksi enintään 1 767,8 (31.12.2022: 1 802,9) miljoonan euron arvosta 31.3.2023.



KONE Oyj

Konsernihallinto

Keilasatama 3
PL 7 02150 Espoo
Puh. 0204 751
www.kone.com

Lisätiedot:

Natalia Valtasaaari
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4705

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisäl-tyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa

**Dedicated to
People Flow™**