

Julkaistu: 2021-10-28 11:30:00 CEST



KONE Oyj
Osavuosikatsaus (Q1 and Q3)

KONE Oyj:n osavuosikatsaus tammi–syyskuulta 2021

KONE Oyj, pörssitiedote, 28. lokakuuta 2021 klo 12.30

KONE Oyj:n osavuosikatsaus tammi–syyskuulta 2021

Vahvaa kasvua saaduissa tilauksissa, haasteet toimitusketjuissa jatkuvat

Heinä–syyskuu 2021

- Saadut tilaukset kasvoivat 14,5 % 2 211,1 (7–9/2020: 1 931,7) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 10,9 %.
- Liikevaihto kasvoi 0,9 % 2 610,0 (2 587,0) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 1,3 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 326,5 (333,1) miljoonaa euroa eli 12,5 % (12,9 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 326,5 (339,8) miljoonaa euroa eli 12,5 % (13,1 %) liikevaihdosta.*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 365,1 (600,2) miljoonaa euroa.

Tammi–syyskuu 2021

- Saadut tilaukset kasvoivat 9,5 % 6 697,7 (1–9/2020: 6 116,4) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 9,8 %.
- Liikevaihto kasvoi 5,9 % 7 747,3 (7 317,3) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,6 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 943,4 (845,8) miljoonaa euroa eli 12,2 % (11,6 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 950,4 (869,9) miljoonaa euroa eli 12,3 % (11,9 %) liikevaihdosta.*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 1 303,7 (1 539,4) miljoonaa euroa.

Liiketoimintänäkymät vuodelle 2021 (täsmennetty)

Vuonna 2021 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan välillä 4 % ja 6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2020 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 12,4 % ja 12,8 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät lokakuun 2021 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi rajallinen.

Aiemmin KONEen liikevaihdon kasvun arvioitiin olevan 4 % ja 6 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2020 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotettiin olevan välillä 12,4 % ja 13,0 %. Olettaen, että valuuttakurssit olisivat pysyneet heinäkuun 2021 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi ollut rajallinen.

AVAINLUVUT		7–	7–	Muutos	1–	1–	Muutos	1–
------------	--	----	----	--------	----	----	--------	----

		9/2021	9/2020		9/2021	9/2020		12/2020
Saadut tilaukset	Me	2 211,1	1 931,7	14,5 %	6 697,7	6 116,4	9,5 %	8 185,1
Tilaukanta	Me				8 436,9	7 914,4	6,6 %	7 728,8
Liikevaihto	Me	2 610,0	2 587,0	0,9 %	7 747,3	7 317,3	5,9 %	9 938,5
Liikevoitto	Me	326,5	333,1	-2,0 %	943,4	845,8	11,5 %	1 212,9
Liikevoittomarginaali	%	12,5	12,9		12,2	11,6		12,2
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)*	Me	326,5	339,8	-3,9 %	950,4	869,9	9,3 %	1 250,5
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT - marginaali)*	%	12,5	13,1		12,3	11,9		12,6
Voitto ennen veroja	Me	336,4	339,2	-0,8 %	960,7	851,8	12,8 %	1 224,2
Tilikauden voitto	Me	260,7	262,9	-0,8 %	744,5	660,1	12,8 %	947,3
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,50	0,50	-0,6 %	1,43	1,27	12,5 %	1,81
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	365,1	600,2		1 303,7	1 539,4		1 907,5
Korollinen nettovelka	Me				-1 820,0	-1 732,7		-1 953,8
Omavaraisuusaste	%				40,7	42,2		45,5
Oman pääoman tuotto	%				32,4	28,8		29,7
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me				-1 356,9	-1 200,3		-1 160,1
Nettovelkaantumisaste	%				-62,2	-59,4		-61,1

* KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Merkittäviin uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan. Tammi–syyskuussa 2021 oikaistuun liikevoittoon sisällyttömät 7,0 miljoonan euron kustannukset liittyivät uudelleenjärjestelyihin KONEen globaaleissa liiketoimintayksiköissä ja toiminnoissa. Vuosina 2017–2020 kaikki oikaistuun liikevoittoon sisällyttömät kustannukset liittyivät Accelerate-ohjelmaan.

Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

”Kysynnän elpyminen jatkui kolmannella vuosineljänneksellä useilla markkinoilla, mikä näkyi saatujen tilausten vahvassa kasvussa. Olin tyytyväinen siitä, että tilauksemme kasvoivat myös Kiinassa korkeaan vertailukauteen nähden. Kiinan kiinteistömarkkinan aktiviteetissa alkoi kuitenkin näkyä merkkejä maltillisesta hidastumisesta, kun likviditeettirajoitteisiin liittyvä epävarmuus kasvoi vuosineljänneksen aikana. Vaikka näkyvyys markkinan kehitykseen on todennäköisesti lähitulevaisuudessa heikompi, uskon käynnissä olevien velkaantumista vähentävien toimenpiteiden vahvistavan toimialan perusteita, ja olen vakuuttunut tulevista kasvumahdollisuuksista.

Liikevaihto oli pitkälti vakaa edellisvuoteen verrattuna. Huoltoliiketoimintamme vire oli hyvä kaikilla osa-alueilla, ja turvasimme onnistuneesti asiakastoimitukset yhä haastavammaksi käyvästä toimitusketjutilanteesta huolimatta. Kustannusympäristö alkoi kuitenkin vaikuttaa liikevoittoomme, ja odotamme sen rasittavan tulostamme myös tulevien vuosineljännesten aikana. Vastataksemme nouseviin kustannuksiin olemme tehneet toimenpiteitä alentaaksemme tuotteiden kustannuksia sekä parantaaksemme tuottavuutta, ja painotamme vahvasti hinnoittelun parantamista kaikissa liiketoiminnoissa. Olemme edistyneet näissä toimenpiteissä hyvin useilla markkinoilla, ja haluaisin vilpittömästi kiittää kaikkia KONElaisia heidän sitoutuneisuudestaan ja hyvästä työstä. Se henki ja intensiteetti, jolla työntekijämme taklaavat kohtaamiamme haasteita on ihailtavaa.

Tulevaisuuden kasvumahdollisuuksien hyödyntämiseksi on äärimmäisen tärkeää, että vahvistamme asemaamme markkinoilla. Olemme tehneet hyvää työtä kilpailijoista erottautumisessa lisäarvoa tuottavilla ratkaisulla ja palveluilla. Pyrkimyksemme parantaa tarjoomaamme yksilöllisiin asiakastarpeisiin räätälöidyillä ratkaisulla näkyy parantuneena asiakasuskollisuutena. Lisäksi olemme onnistuneet kiihdyttämään KONE 24/7 Connected Services -palvelun myyntiä vuoden aikana ja kasvattamaan sen kattavuuden huollossa olevasta laitekannastamme 10 prosenttiin. Pidän tätä osoituksena siitä, että panostuksemme digitaalisiin palveluihin tuottavat tulosta. Jatkamme digitaalisten ratkaisujen portfolion rakentamista vahvistaaksemme kilpailijoista erottautumista ja varmistaaksemme, että olemme edelleen asiakkaidemme suosima kumppani.

Olemme täsmentäneet vuoden 2021 liiketoimintänäkymiä kustannusympäristön paineiden johdosta. Liikevaihdon kasvuun odotetaan edelleen olevan 4–6 %, kun taas oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan olevan välillä 12,4 ja 12,8 %. Pidemmällä aikavälillä olen luottavainen siitä, että henkilöstömme vahva sitoutuminen sekä tarjoomamme kilpailukykyisyys auttavat meitä saavuttamaan tavoitteemme markkinoita nopeammasta kannattavasta kasvusta.

Toimintaympäristö heinä–syyskuussa 2021

Globaalin hissi- ja liukuporrasmarkkinan elpyminen jatkui heinä–syyskuussa. Elpymistähti kuitenkin vaihteli ja oli joillakin alueilla odotettua hitaampaa globaalien toimitusketjujen rajoitteista johtuen. Aktiviteetti oli voimakkainta asuinrakentamisen segmentissä kaikilla alueilla.

Uuslaitemarkkinan kysyntä oli kokonaisuudessaan melko vakaalla tasolla. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkina oli vakaa. **Kiinassa** markkina pysyi viime vuoden korkealla tasolla, mutta tiukentunut likviditeetti alkoi vaikuttaa kiinteistösektorin aktiviteettiin vuosineljänneksen aikana. **Mualla Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkinan vahva elpyminen jatkui. **EMEA-alueella** uuslaitemarkkina oli vakaa. Keski- ja Pohjois-Euroopassa markkina kasvoi hieman, kun taas Etelä-Euroopassa ja Lähi-idässä markkinat olivat vakaat. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina kasvoi huomattavasti.

Palvelumarkkina kehittyi positiivisesti sekä **huollon** että **modernisoinnin** kasvaessa laaja-alaisesti.

Voimakas kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** negatiivisesti. Vastauksena nousseisiin komponentti- ja logistiikkakustannuksiin markkinahinnat ovat kuitenkin alkaneet parantua useilla markkinoilla.

Toimintaympäristö tammi–syyskuussa 2021

COVID-19-pandemia vaikutti globaalin hissi- ja liukuporrasmarkkinan aktiviteettiin jonkin verran vuoden alkupuolella, mutta sen jälkeen aktiviteetti elpyi. Asuinrakentamisen segmentissä aktiviteettiä tuki kohtuuhintaisten asuntojen kysyntä, ja infrastruktuurisegmenttiä vauhdittivat elvytystoimenpiteet. Kaupallisen segmentin aktiviteetti oli vähäistä raportointikauden aikana.

Uuslaitemarkkinan kysyntä kasvoi selvästi. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uusien laitteiden volyymit kasvoivat selvästi **Kiinan** kasvaessa voimakkaasti ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja **muun Aasian ja Tyynenmeren alueen** elpymässä toisesta vuosineljänneksestä lähtien. **EMEA-alueella** uuslaitemarkkina oli vakaa. Keski- ja Pohjois-Euroopassa markkina kasvoi hieman, kun taas Etelä-Euroopassa ja Lähi-idässä markkinat olivat vakaat. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina kasvoi selvästi.

Palvelumarkkinalla **huolto** kehittyi positiivisesti. Aktiviteetti piristyi toisella vuosineljänneksellä ja jatkoi sen jälkeen kasvuun. Myös **modernisointimarkkinalla** kysyntä on elpynyt hitaasti käyntiin lähteneen alkuvuoden jälkeen.

Voimakas kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** negatiivisesti. Vastauksena nousseisiin komponentti- ja logistiikkakustannuksiin markkinahinnat ovat kuitenkin alkaneet parantua useilla markkinoilla.

Markkinanäkymät 2021 (päivitetty)

Kiinassa uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan selvästi korkealta tasolta ensimmäisen vuosipuoliskon vahvan

aktiviteetin johdosta. Muualla maailmassa uuslaitemarkkinan odotetaan elpävän matalaan vertailukauteen nähden. Aasian ja Tyynenmeren alueella (pois lukien Kiina) sekä Pohjois-Amerikassa uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan huomattavasti. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella uuslaitemarkkinan odotetaan olevan vakaa; markkinan odotetaan kasvavan Keski- ja Pohjois-Euroopan alueella ja olevan vakaa Etelä-Euroopassa ja Lähi-idässä.

Huoltoaktiviteetin normalisoituessa ympäri maailmaa huollon odotetaan kasvavan selvästi Aasian ja Tyynenmeren alueella ja kasvavan hieman muilla alueilla.

Myös modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla.

Liiketoimintanäkymät 2021 (täsmennetty)

Vuonna 2021 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan välillä 4 % ja 6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2020 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 12,4 % ja 12,8 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät lokakuun 2021 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi rajallinen.

KONEella on vankka tilauskanta ja huoltokanta vuodelle 2021. Jatkuvien laatu- ja tuottavuusparannusten odotetaan tukevan kannattavuutta.

Tulokseen negatiivisesti vaikuttavia tekijöitä vuonna 2021 ovat kasvaneet komponentti- ja logistiikkakustannukset. Lisäksi KONE kehittää edelleen aktiivisesti digitaalisten palveluiden ja -ratkaisuiden myyntiä ja toteuttamista.

Aiemmin KONEen liikevaihdon kasvun arvioitiin olevan 4 % ja 6 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2020 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotettiin olevan välillä 12,4 % ja 13,0 %. Olettaen, että valuuttakurssit olisivat pysyneet heinäkuun 2021 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi ollut rajallinen.

Lehdistö- ja analyttikotilaisuudet

Lehdistölle järjestetään englanninkielinen Microsoft Teams -puhelu torstaina 28. lokakuuta klo 14.15. Lehdistön edustajia pyydetään ilmoittautumaan puheluun sähköpostitse osoitteeseen media@kone.com, josta he saavat linkin puhelua varten.

Englanninkielinen webcast-lähetys analytikoille alkaa klo 15.45 ja on seurattavissa osoitteessa www.kone.com/sijoittajat. On demand -taltiointi webcast-lähetyksestä on saatavilla myöhemmin samana päivänä osoitteessa www.kone.com. Tilaisuuteen voi osallistua myös puhelinkonferenssin kautta.

USA: +1 323-701-0225

Iso-Britannia: +44 (0)330 336 9105

Suomi: 09 7479 0361

Osallistujatunnus: 4180629

Lisätiedot:

Natalia Valtasaari, sijoittajasuhdejohtaja, KONE Oyj, puh. 0204 75 4705

Lähettäjä:

KONE Oyj

Henrik Ehmrooth
toimitusjohtaja

Ilkka Hara

talousjohtaja

KONEyrityksenä

KONEen tavoitteena on tehdä kaupungeista parempia paikkoja elää. Olemme alallamme yksi maailman johtavista yrityksistä. Valmistamme hissejä, liukuportaita ja automaattiovia sekä tarjoamme ratkaisuja laitteiden huoltoon ja modernisointiin rakennusten koko elinkaaren ajan. Teemme ihmisten liikkumisesta korkeammissa ja älykkäämmissä rakennuksissa turvallista, mukavaa ja luotettavaa. Vuonna 2020 KONEen liikevaihto oli 9,9 miljardia euroa, ja vuoden 2020 lopulla henkilöstömäärä oli yli 60 000. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

www.kone.com

Liitteet:
[10287213.pdf](#)

[Peruuta tilaus](#)

Viestin lähettäjä Company News System, www.nasdaqomxnordic.com/news

KONE Q3 2021

Osavuositikatsaus tammi–syyskuulta

KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2021:

Vahvaa kasvua saaduissa tilauksissa, haasteet toimitusketjuissa jatkuvat

Heinä–syyskuu 2021

- Saadut tilaukset kasvoivat 14,5 % 2 211,1 (7–9/2020: 1 931,7) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 10,9 %.
- Liikevaihto kasvoi 0,9 % 2 610,0 (2 587,0) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 1,3 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 326,5 (333,1) miljoonaa euroa eli 12,5 % (12,9 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 326,5 (339,8) miljoonaa euroa eli 12,5 % (13,1 %) liikevaihdosta.*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 365,1 (600,2) miljoonaa euroa.

Tammi–syyskuu 2021

- Saadut tilaukset kasvoivat 9,5 % 6 697,7 (1–9/2020: 6 116,4) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 9,8 %.
- Liikevaihto kasvoi 5,9 % 7 747,3 (7 317,3) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,6 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 943,4 (845,8) miljoonaa euroa eli 12,2 % (11,6 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 950,4 (869,9) miljoonaa euroa eli 12,3 % (11,9 %) liikevaihdosta.*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 1 303,7 (1 539,4) miljoonaa euroa.

Liiketoimintanäkymät vuodelle 2021 (täsmennetty)

Vuonna 2021 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan välillä 4 % ja 6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2020 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 12,4 % ja 12,8 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät lokakuun 2021 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi rajallinen.

Aiemmin KONEen liikevaihdon kasvun arvioitiin olevan 4 % ja 6 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2020 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotettiin olevan välillä 12,4 % ja 13,0 %. Olettaen, että valuuttakurssit olisivat pysyneet heinäkuun 2021 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi ollut rajallinen.

* KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Merkittäviin uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan. Tammi–syyskuu 2021 oikaistuun liikevoittoon sisällyttämättömät 7,0 miljoonan euron kustannukset liittyivät uudelleenjärjestelyihin KONEen globaaleissa liiketoimintayksiköissä ja toiminnoissa. Vuosina 2017–2020 kaikki oikaistuun liikevoittoon sisällyttämättömät kustannukset liittyivät Accelerate-ohjelmaan.

AVAINLUVUT

		7-9/2021	7-9/2020	Muutos	1-9/2021	1-9/2020	Muutos	1-12/2020
Saadut tilaukset	Me	2 211,1	1 931,7	14,5 %	6 697,7	6 116,4	9,5 %	8 185,1
Tilaukanta	Me				8 436,9	7 914,4	6,6 %	7 728,8
Liikevaihto	Me	2 610,0	2 587,0	0,9 %	7 747,3	7 317,3	5,9 %	9 938,5
Liikevoitto	Me	326,5	333,1	-2,0 %	943,4	845,8	11,5 %	1 212,9
Liikevoittomarginaali	%	12,5	12,9		12,2	11,6		12,2
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)*	Me	326,5	339,8	-3,9 %	950,4	869,9	9,3 %	1 250,5
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)*	%	12,5	13,1		12,3	11,9		12,6
Voitto ennen veroja	Me	336,4	339,2	-0,8 %	960,7	851,8	12,8 %	1 224,2
Tilikauden voitto	Me	260,7	262,9	-0,8 %	744,5	660,1	12,8 %	947,3
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,50	0,50	-0,6 %	1,43	1,27	12,5 %	1,81
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	365,1	600,2		1 303,7	1 539,4		1 907,5
Korollinen nettovelka	Me				-1 820,0	-1 732,7		-1 953,8
Omavaraisuusaste	%				40,7	42,2		45,5
Oman pääoman tuotto	%				32,4	28,8		29,7
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me				-1 356,9	-1 200,3		-1 160,1
Nettovelkaantumisaste	%				-62,2	-59,4		-61,1

* KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Merkittäviin uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan. Tammi-syyskuu 2021 oikaistuun liikevoittoon sisällyttämättömät 7,0 miljoonan euron kustannukset liittyivät uudelleenjärjestelyihin KONEen globaaleissa liiketoimintayksiköissä ja toiminnoissa. Vuosina 2017–2020 kaikki oikaistuun liikevoittoon sisällyttämättömät kustannukset liittyivät Accelerate-ohjelmaan.

Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

”Kysynnän elpyminen jatkui kolmannella vuosineljänneksellä useilla markkinoilla, mikä näkyi saatujen tilausten vahvassa kasvussa. Olin tyytyväinen siitä, että tilauksemme kasvoivat myös Kiinassa korkeaan vertailukauteen nähden. Kiinan kiinteistömarkkinan aktiviteetissa alkoi kuitenkin näkyä merkkejä maltillisesta hidastumisesta, kun likviditeettirajoitteisiin liittyvä epävarmuus kasvoi vuosineljänneksen aikana. Vaikka näkyvyys markkinan kehitykseen on todennäköisesti lähitulevaisuudessa heikompi, uskon käynnissä olevien velkaantumista vähentävien toimenpiteiden vahvistavan toimialan perusteita, ja olen vakuuttunut tulevista kasvumahdollisuuksista.

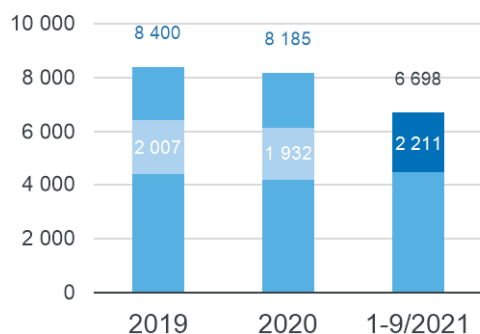
Liikevaihto oli pitkälti vakaa edellisvuoteen verrattuna. Huoltoliiketoimintamme vire oli hyvä kaikilla osa-alueilla, ja turvasimme onnistuneesti asiakastoimitukset yhä haastavammaksi käyvästä toimitusketjutilanteesta huolimatta. Kustannusympäristö alkoi kuitenkin vaikuttaa liikevoittoomme, ja odotamme sen rasittavan tulostamme myös tulevien vuosineljännesten aikana. Vastataksemme nouseviin kustannuksiin olemme tehneet toimenpiteitä alentaaksemme tuotteiden kustannuksia sekä parantaaksemme tuottavuutta, ja painotamme vahvasti hinnoittelun parantamista kaikissa liiketoiminnoissa. Olemme edistyneet näissä toimenpiteissä hyvin useilla markkinoilla, ja haluaisin vilpittömästi kiittää kaikkia KONElaisia heidän sitoutuneisuudestaan ja hyvästä työstä. Se henki ja intensiteetti, jolla työntekijämme taklaavat kohtaamiamme haasteita on ihailtavaa.

Tulevaisuuden kasvumahdollisuuksien hyödyntämiseksi on äärimmäisen tärkeää, että vahvistamme asemaamme markkinoilla. Olemme tehneet hyvää työtä kilpailijoista erottautumisessa lisäarvoa tuottavilla ratkaisulla ja palveluilla. Pyrkimyksemme parantaa tarjoomamme yksilöllisiin asiakastarpeisiin räätälöidyillä ratkaisulla näkyy parantuneena asiakasuskollisuutena. Lisäksi olemme onnistuneet kiihdyttämään KONE 24/7 Connected Services -palvelun myyntiä vuoden aikana ja kasvattamaan sen kattavuuden huollossa olevasta laitekannastamme 10 prosenttiin. Pidän tätä osoituksena siitä, että panostuksemme digitaalisiin palveluihin tuottavat tulosta. Jatkamme digitaalisten ratkaisujen portfolion rakentamista vahvistaaksemme kilpailijoista erottautumista ja varmistaaksemme, että olemme edelleen asiakkaidemme suosima kumppani.

Olemme täsmentäneet vuoden 2021 liiketoimintanäkymiä kustannusympäristön paineiden johdosta. Liikevaihdon kasvun odotetaan edelleen olevan 4–6 %, kun taas oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan olevan välillä 12,4 ja 12,8 %. Pidemmällä aikavälillä olen luottavainen siitä, että henkilöstömme vahva sitoutuminen sekä tarjoomamme kilpailukykyisyys auttavat meitä saavuttamaan tavoitteemme markkinoita nopeammasta kannattavasta kasvusta.

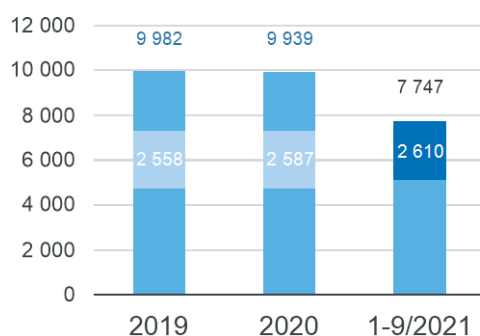
Avainluvut

Saadut tilaukset (Me)



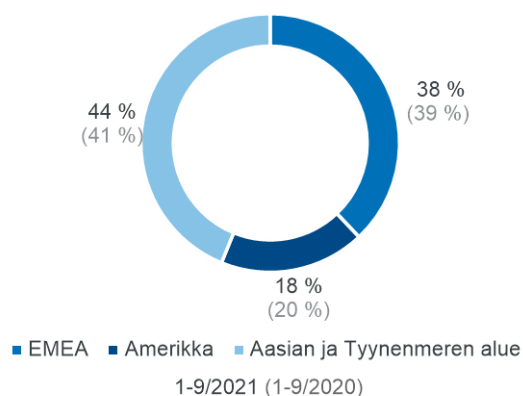
- **Heinä-syyskuussa 2021** saadut tilaukset kasvoivat 14,5 % (kasvoivat 10,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.
- Saatujen tilausten marginaali laski vuodentakaiseen verrattuna komponentti- ja logistiikkakustannusten kasvun johdosta.
- **Tammi-syyskuussa 2021** saadut tilaukset kasvoivat 9,5 % (kasvoivat 9,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

Liikevaihto (Me)

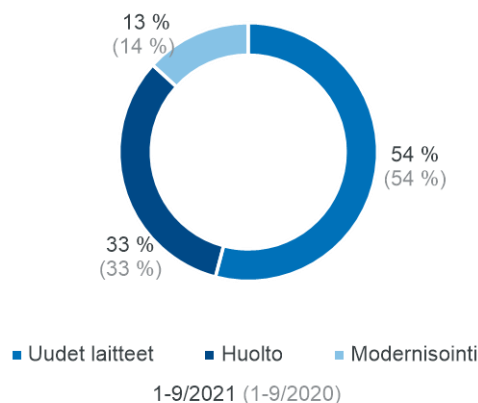


- **Heinä-syyskuussa 2021** liikevaihto kasvoi 0,9 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 1,3 %.
- Uusissa laitteissa liikevaihto laski 3,6 % (laski 6,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Lasku johtui COVID-19:n aiheuttamasta tilausten laskusta vuonna 2020 sekä Kiinan kiristyneestä likviditeetistä. Palveluliiketoiminnan (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 6,6 % (kasvoi 5,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Huollon liikevaihto kasvoi 8,7 % (kasvoi 7,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) sekä sopimuksiin perustuvan että harkinnanvaraisen huoltoaktiviteetin kasvun ansiosta. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 2,0 % (kasvoi 1,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- EMEA-alueella liikevaihto laski 0,8 % (laski 1,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 0,4 % (laski 0,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi 2,5 % (laski 1,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- **Tammi-syyskuussa 2021** liikevaihto kasvoi 5,9 % (kasvoi 6,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

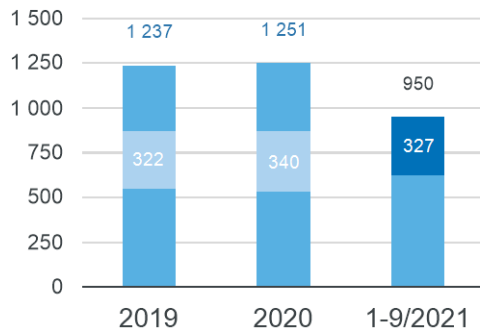
Liikevaihto
markkina-alueittain



Liikevaihto
liiketoiminnoittain

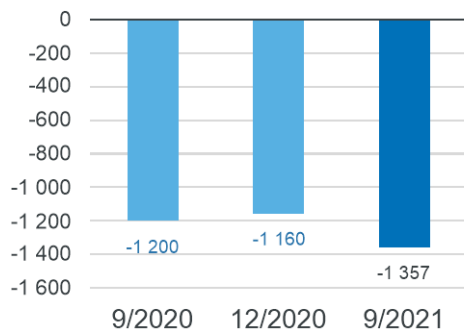


Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Heinä-syyskuussa 2021** liikevoitto oli 12,5 % liikevaihdosta (7-9/2020: 12,9 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 12,5 % (13,1 %).
- Nousseet komponentti- ja logistiikkakustannukset rasittivat kannattavuutta.
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 8,3 miljoonaa euroa.
- **Tammi-syyskuussa 2021** liikevoitto oli 12,2 % (1-9/2020: 11,6 %). Oikaistu liikevoitto oli 12,3 % (11,9 %).

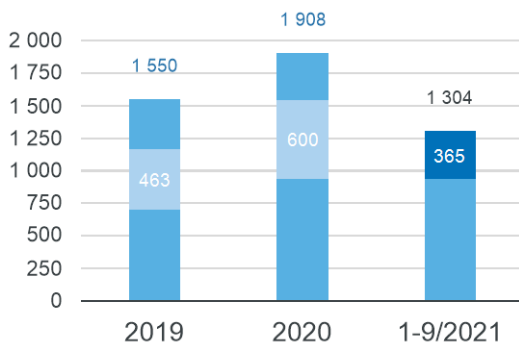
Nettokäyttöpääoma¹ (Me)



- **Syyskuun 2021** lopussa nettokäyttöpääoma oli edellisvuoden loppua paremmalla tasolla.
- Useat nettokäyttöpääoman erät vaikuttivat sen paranemiseen.

¹⁾ Sisältäen rahoituserät ja verot

Rahavirta² (Me)



- **Heinä-syyskuussa 2021** rahavirta oli vakaa 365,1 miljoonassa eurossa laskettuaan vertailukauden poikkeuksellisen korkealta tasolta.
- **Tammi-syyskuussa 2021** rahavirta oli vahva ja oli 1 303,7 miljoonaa euroa.

²⁾ Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2021

KONEen toimintaympäristö

Toimintaympäristö alueittain

	Uuslaitemarkkina yksiköissä		Huoltomarkkina yksiköissä		Modernisointimarkkina rahamääräisesti	
	7–9/2021	1–9/2021	7–9/2021	1–9/2021	7–9/2021	1–9/2021
Kokonaismarkkina	Vakaa	++	+	+	++	++
EMEA	Vakaa	Vakaa	+	+	+	+
Keski- ja Pohjois-Eurooppa	+	+	+	+	++	++
Etelä-Eurooppa	Vakaa	Vakaa	+	+	+	+
Lähi-itä	Vakaa	Vakaa	+	+	-	--
Pohjois-Amerikka	+++	++	+	+	+++	+++
Aasian ja Tyynenmeren alue	Vakaa	++	++	++	+++	++
Kiina	Vakaa	++	++	++	+++	+++
Muu Aasian ja Tyynenmeren alue	+++	+++	++	++	+++	+

Taulukko kuvaa toimintaympäristön kehitystä edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Heinä–syyskuu 2021

Globaalin hissi- ja liukuporrasmarkkinan elpyminen jatkui heinä–syyskuussa. Elpymistähti kuitenkin vaihteli ja oli joillakin alueilla odotettua hitaampaa globaalien toimitusketjujen rajoitteista johtuen. Aktiviteetti oli voimakkainta asuinrakentamisen segmentissä kaikilla alueilla.

Uuslaitemarkkinan kysyntä oli kokonaisuudessaan melko vakaalla tasolla. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkina oli vakaa. **Kiinassa** markkina pysyi viime vuoden korkealla tasolla, mutta tiukentunut likviditeetti alkoi vaikuttaa kiinteistösektorin aktiviteettiin vuosineljänneksen aikana. **Mualla Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkinan vahva elpyminen jatkui. **EMEA-alueella** uuslaitemarkkina oli vakaa. Keski- ja Pohjois-Euroopassa markkina kasvoi hieman, kun taas Etelä-Euroopassa ja Lähi-idässä markkinat olivat vakaat. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina kasvoi huomattavasti.

Palvelumarkkina kehittyi positiivisesti sekä **huollon** että **modernisoinnin** kasvaessa laaja-alaisesti.

Voimakas kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** negatiivisesti. Vastauksena nousseisiin komponentti- ja logistiikkakustannuksiin markkinahinnat ovat kuitenkin alkaneet parantua useilla markkinoilla.

Tammi–syyskuu 2021

COVID-19-pandemia vaikutti globaalin hissi- ja liukuporrasmarkkinan aktiviteettiin jonkin verran vuoden alkupuolella, mutta sen jälkeen aktiviteetti elpyi. Asuinrakentamisen segmentissä aktiviteettiä tuki kohtuuhintaisten asuntojen kysyntä, ja infrastruktuurisegmenttiä vauhdittivat elvytystoimenpiteet. Kaupallisen segmentin aktiviteetti oli vähäistä raportointikauden aikana.

Uuslaitemarkkinan kysyntä kasvoi selvästi. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uusien laitteiden volyymit kasvoivat selvästi **Kiinan** kasvaessa voimakkaasti ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja **muun Aasian ja Tyynenmeren alueen** elpyessä toisesta vuosineljänneksestä lähtien. **EMEA-alueella** uuslaitemarkkina oli vakaa. Keski- ja Pohjois-Euroopassa markkina kasvoi hieman, kun taas Etelä-Euroopassa ja Lähi-idässä markkinat olivat vakaat. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina kasvoi selvästi.

Palvelumarkkinalla **huolto** kehittyi positiivisesti. Aktiviteetti piristyi toisella vuosineljänneksellä ja jatkoi sen jälkeen kasvuaan. Myös **modernisointimarkkinalla** kysyntä on elpynyt hitaasti käyntiin lähteneen alkuvuoden jälkeen.

Voimakas kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** negatiivisesti. Vastauksena nousseisiin komponentti- ja logistiikkakustannuksiin markkinahinnat ovat kuitenkin alkaneet parantua useilla markkinoilla.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset

Me	7-9/2021	7-9/2020	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-9/2021	1-9/2020	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-12/2020
Saadut tilaukset	2 211,1	1 931,7	14,5 %	10,9 %	6 697,7	6 116,4	9,5 %	9,8 %	8 185,1
¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein									

Tilauskanta

Me	30.9.2021	30.9.2020	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	31.12.2020
Tilauskanta	8 436,9	7 914,4	6,6 %	3,1 %	7 728,8
¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein					

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

Heinä–syyskuu 2021

Saadut tilaukset kasvoivat 14,5 % verrattuna heinä–syyskuuhun 2020 ja olivat 2 211,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 10,9 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Saatujen tilausten marginaali laski vuodentakaiseen verrattuna komponentti- ja logistiikkakustannusten kasvun johdosta.

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä–syyskuuhun 2020 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä–syyskuuhun 2020 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä–syyskuuhun 2020 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi tilatuissa yksiköissä mitattuna ja kasvoivat hieman rahamääräisesti. Vertailukelpoiset hinnat olivat vakaat vertailukauteen nähden, kun taas mixillä oli hienoinen negatiivinen vaikutus. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisointitilaukset kasvoivat huomattavasti Kiinassa ja kasvoivat selvästi muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Tammi–syyskuu 2021

Saadut tilaukset kasvoivat 9,5 % verrattuna tammi–syyskuuhun 2020 ja olivat 6 697,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 9,8 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset laskivat hieman.

Saatujen tilausten marginaali laski vuodentakaiseen verrattuna komponentti- ja logistiikkakustannusten kasvun johdosta.

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2020 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat hieman.

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2020 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2020 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat huomattavasti tilatuissa yksiköissä mitattuna ja kasvoivat selvästi rahamääräisesti. Vertailukelpoiset hinnat nousivat hieman vertailukaudesta, kun taas mixillä oli hienoinen negatiivinen vaikutus. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisointitilaukset kasvoivat huomattavasti Kiinassa ja laskivat selvästi muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Tilaukanta kasvoi selvästi syyskuun 2020 loppuun verrattuna ja oli vahvalla 8 436,9 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa.

Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Asiakkaiden tilausten peruutukset pysyivät alhaisella tasolla.

Terminologia: Hieman <5 %, selvästi 5–10 %, huomattavasti >10 %

Liikevaihto

Markkina-alueittain

Me	7-9/2021	7-9/2020	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-9/2021	1-9/2020	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-12/2020
EMEA	969,9	977,3	-0,8 %	-1,2 %	2 939,7	2 842,4	3,4 %	4,1 %	3 916,2
Amerikka	477,5	475,7	0,4 %	-0,4 %	1 410,2	1 460,3	-3,4 %	1,2 %	1 939,5
Aasian ja Tyynenmeren alue	1 162,6	1 134,0	2,5 %	-1,7 %	3 397,4	3 014,7	12,7 %	11,3 %	4 082,8
Yhteensä	2 610,0	2 587,0	0,9 %	-1,3 %	7 747,3	7 317,3	5,9 %	6,6 %	9 938,5

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Liiketoiminnoittain

Me	7-9/2021	7-9/2020	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-9/2021	1-9/2020	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-12/2020
Uudet laitteet	1 392,9	1 445,7	-3,6 %	-6,5 %	4 189,8	3 942,4	6,3 %	6,5 %	5 340,2
Palvelut	1 217,1	1 141,3	6,6 %	5,5 %	3 557,5	3 374,9	5,4 %	6,6 %	4 598,4
Huolto	860,4	791,5	8,7 %	7,5 %	2 531,0	2 382,0	6,3 %	7,4 %	3 215,6
Modernisointi	356,7	349,8	2,0 %	1,0 %	1 026,5	992,9	3,4 %	4,8 %	1 382,8
Yhteensä	2 610,0	2 587,0	0,9 %	-1,3 %	7 747,3	7 317,3	5,9 %	6,6 %	9 938,5

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Heinä–syyskuu 2021

KONEen liikevaihto kasvoi 0,9 % heinä–syyskuuhun 2020 verrattuna ja oli 2 610,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 1,3 %.

Uusissa laitteissa liikevaihto laski 6,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Lasku johtui COVID-19:n aiheuttamasta tilausten kasvun laskusta vuonna 2020 sekä Kiinan kiristyneestä likviditeetistä. Huollon liikevaihto kasvoi 7,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein johtuen kasvusta sekä sopimuksiin perustuvasta että harkinnanvaraisesta huoltoaktiviteetissa. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 1,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

EMEA-alueen liikevaihto laski 0,8 % ja oli 969,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 1,2 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski selvästi, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi hieman ja modernisoinnin liikevaihto laski hieman.

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 0,4 % ja oli 477,5 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 0,4 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi hieman.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi 2,5 % ja oli 1 162,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 1,7 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski selvästi, huollon liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Tammi–syyskuu 2021

KONEen liikevaihto kasvoi 5,9 % tammi–syyskuuhun 2020 verrattuna ja oli 7 747,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,6 %.

Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi 6,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein Kiinan ensimmäisen vuosipuoliskon vahvan kasvun ansiosta. Palveluiden liikevaihto kasvoi 6,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein, kun sekä huolto- että modernisointiaktiviteetti alkoivat normalisoitua toisesta vuosineljänneksestä lähtien. Vertailukelpoisin valuuttakurssein huollon liikevaihto kasvoi 7,4 % ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 4,8 %.

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 3,4 % ja oli 2 939,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 4,1 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi hieman.

Amerikan alueella liikevaihto laski 3,4 % ja oli 1 410,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 1,2 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski selvästi, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto oli vakaa.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi 12,7 % ja oli 3 397,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 11,3 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi huomattavasti, huollon liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Tulos

Tulos

	7-9/2021	7-9/2020	Muutos	1-9/2021	1-9/2020	Muutos	1-12/2020
Liikevoitto, Me	326,5	333,1	-2,0 %	943,4	845,8	11,5 %	1 212,9
Liikevoittomarginaali, %	12,5	12,9		12,2	11,6		12,2
Oikaistu liikevoitto, Me	326,5	339,8	-3,9 %	950,4	869,9	9,3 %	1 250,5
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	12,5	13,1		12,3	11,9		12,6
Voitto ennen veroja, Me	336,4	339,2	-0,8 %	960,7	851,8	12,8 %	1 224,2
Tilikauden voitto, Me	260,7	262,9	-0,8 %	744,5	660,1	12,8 %	947,3
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,50	0,50	-0,6 %	1,43	1,27	12,5 %	1,81

Heinä–syyskuu 2021

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 326,5 miljoonaa euroa ja 12,5 % liikevaihdesta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 326,5 miljoonaa euroa ja 12,5 % liikevaihdesta. Raportointikaudella ei ollut vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukaudella vertailtavuuteen vaikuttavat erät liittyivät Accelerate-ohjelman uudelleenjärjestelykustannuksiin.

Nousseet komponentti- ja logistiikkakustannukset rasittivat kannattavuutta.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 8,3 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,50 euroa.

Tammi–syyskuu 2021

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 943,4 miljoonaa euroa ja 12,2 % liikevaihdesta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT), johon ei sisällytetä 7,0 miljoonan euron kustannuksia uudelleenjärjestelyistä KONEen globaaleissa liiketoimintayksiköissä ja toiminnoissa toisella vuosineljänneksellä, oli 950,4 miljoonaa euroa ja 12,3 % liikevaihdesta. Vertailukaudella vertailtavuuteen vaikuttavat erät liittyivät Accelerate-ohjelman uudelleenjärjestelykustannuksiin.

Kannattavuus parani ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihdon kasvusta sekä tavallista alhaisemmista harkinnanvaraisista kustannuksista johtuen. Nämä tekijät kompensoivat osittain nousseita komponentti- ja logistiikkakustannuksia.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 1,5 miljoonaa euroa.

KONEen voitto ennen veroja oli 960,7 miljoonaa euroa. Verot olivat 216,2 (191,7) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 22,5 % efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto oli 744,5 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,43 euroa.

Rahavirta ja tase

Rahavirta ja tase

	7-9/2021	7-9/2020	1-9/2021	1-9/2020	1-12/2020
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me	365,1	600,2	1 303,7	1 539,4	1 907,5
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me			-1 356,9	-1 200,3	-1 160,1
Korollinen nettovelka, Me			-1 820,0	-1 732,7	-1 953,8
Nettovelkaantumisaste, %			-62,2	-59,4	-61,1
Omavaraisuusaste, %			40,7	42,2	45,5
Osakekohtainen oma pääoma, e			5,60	5,58	6,12

KONEen tase oli erittäin vahva syyskuun 2021 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli tammi–syyskuussa 2021 vahvalla 1 303,7 miljoonan euron tasolla.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) oli -1 356,9 miljoonaa euroa syyskuun 2021 lopussa. Useat nettokäyttöpääoman erät vaikuttivat sen paranemiseen edellisvuoden loppuun verrattuna.

Korollinen nettovelka oli -1 820,0 miljoonaa euroa syyskuun 2021 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 2 503,3 (31.12.2020: 2 629,4) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 708,1 (31.12.2020: 695,8) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuusiin liittyvän 153,5 (31.12.2020: 187,2) miljoonan euron velvoitteen ja

vuokrasopimusvelan 346,3 (31.12.2020: 342,9) miljoonaa euroa. Lisäksi KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattuja varoja 22,2 (31.12.2020: 19,2) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -62,2 % ja omavaraisuusaste 40,7 % syyskuun 2021 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 5,60 euroa.

Investoinnit ja yritysostot

Investoinnit ja yritysostot

Me	7-9/2021	7-9/2020	1-9/2021	1-9/2020	1-12/2020
Käyttöomaisuus	19,2	21,3	61,7	57,1	87,5
Leasingsopimukset	26,0	21,6	94,8	55,7	113,4
Yritysostot	31,7	13,2	46,2	17,2	29,0
Yhteensä	76,8	56,1	202,7	130,0	230,0

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 202,7 miljoonaa euroa tammi-syyskuussa 2021. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyyn sekä tuotannon välineisiin, tiloihin ja laitteisiin. Investoinnit omaan käyttöön vuokrattuihin aineellisiin hyödykkeisiin

koostuivat pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostot olivat 46,2 miljoonaa euroa tammi-syyskuussa 2021. Raportointikauden aikana KONE osti muutamia pieniä huoltoliiketoimintoja EMEA-alueella sekä Pohjois-Amerikassa.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitysmenot

	7-9/2021	7-9/2020	Muutos	1-9/2021	1-9/2020	Muutos	1-12/2020
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	46,2	40,5	14,1 %	141,5	128,2	10,3 %	179,6
Osuus liikevaihdosta, %	1,8	1,6		1,8	1,8		1,8

KONEen tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on erottautua kilpailijoista asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet keskiöön. Keskitymme tutkimus- ja kehitystoiminnassamme älykkäisiin ja kestäviin ratkaisuihin, jotka mukautuvat tulevaisuuden tarpeisiin. Yhdistämällä hissit ja liukuportaat verkkoon mahdollistamme sujuvampaa liikkumista ja entistä paremman käyttäjäkokemuksen. Sisäänrakennetut digitaaliset tietoyhteydet uusimmissa hisseissämme tekevät niistä digitaalisia alustoja lukuisille palveluille sekä uusille liiketoimintamalleille. Autamme asiakkaitamme saavuttamaan heidän ekotehokkuustavoitteensa koko rakennuksen elinkaaren ajan esimerkiksi kehittämällä jatkuvasti ratkaisujemme energiatehokkuutta.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 141,5 miljoonaa euroa eli 1,8 % liikevaihdosta tammi-syyskuussa 2021. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Tammi-syyskuun aikana KONE jatkoi KONE DX -sarjan hissien kehittämistä sekä tuontia markkinoille. Tämä uusi hissimallisto, jossa on sisäänrakennetut tietoyhteydet ja entistä parempi käyttäjäkokemus, esiteltiin markkinoille vuoden 2019 lopussa ja se korvaa aiemman KONE-

hissimalliston kaikilla alueilla. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE lanseerasi DX-sarjan hissit Kiinassa ja Intiassa sekä teki parannuksia DX-sarjan hissien tarjoomaan Euroopassa, Lähi-idässä ja Meksikossa, missä uusi hissimallisto lanseerattiin vuoden 2020 aikana. Toisen vuosineljänneksen aikana KONE DX -sarjan hissien modernisointitarjoomaa laajennettiin Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Kiinassa tekemällä parannuksia osittaisten peruskorjausten, hissien uusimisten sekä korkeiden rakennusten modernisointien osalta. KONE myös jatkoi useiden muiden päivitysten tekemistä DX-tarjoomaan, esimerkkinä uusien ohjelmointirajapintalaitteiden lanseeraaminen hisseihin korkeiden rakennusten segmentissä.

Toisella vuosineljänneksellä KONE lanseerasi KONE Lane -aulaporttiratkaisun. Tämä täysin uudenlainen aulaportti tarvitsee tavanomaisiin vastaaviin tuotteisiin verrattuna 90 % vähemmän lattiatalaa, mikä parantaa rakennusten tilatehokkuutta tuntuvasti. KONE Lane sopii erityisesti toimisto- ja monitoimirakennuksiin, ja se voidaan mukauttaa moniin erilaisiin tyyleihin. KONE Lane sai kaksi palkintoa Red Dot Award: Product Design 2021 -muotoilukilpailussa toukokuussa. Myös kolme muuta KONE-ratkaisua saivat Red Dot -palkintoja; KONE Office

Flow -ratkaisu, KONE Digital Experience Car -hissikori sekä liukuportaiden KONE TravelMaster Premium Kit -designratkaisu saivat palkinnot muotoilun laadukkuudesta,

innovatiivisuudesta ja älykkäistä tietoyhteyksistä. Ensimmäisten KONE Lane -aulaporttiratkaisujen asennus alkoi kolmannella vuosineljänneksellä.

Henkilöstö

KONEen työntekijät

	1-9/2021	1-9/2020	1-12/2020
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	62 124	60 592	61 380
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	61 458	60 147	60 376

Henkilöstö markkina-alueittain

	1-9/2021	1-9/2020	1-12/2020
EMEA	23 775	23 549	23 798
Amerikka	7 282	7 322	7 336
Aasian ja Tyynenmeren alue	31 068	29 720	30 246
Yhteensä	62 124	60 592	61 380

KONEen henkilöstöstrategian tavoitteena on varmistaa yrityksen henkilöstön saatavuus, sitoutuneisuus, motivaatio ja jatkuva kehittyminen. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön, henkilökohtaiseen hyvinvointiin, yhdistymisvapauteen, kollektiiviseen neuvottelu-oikeuteen sekä kaikenlaisesta syrjinnästä ja häirinnästä vapaaseen työympäristöön.

Vaikka COVID-19-pandemialla on edelleen vaikutusta maailmanlaajuisesti, rokotusten edistyminen on johtanut rajoitusten lieventämiseen monilla alueilla. COVID-19-pandemiaan liittyvät säännöt ja käytännöt vaihtelevat maittain, joten KONE on kannustanut maaorganisaatioita seuraamaan aktiivisesti paikallisia sääntöjä ja ohjeita varmistaakseen, että niitä noudatetaan ja että asiakkaiden vaatimukset pystytään huomioimaan. KONEen prioriteetti pandemian aikana on ollut asiakkaiden palveleminen mahdollisimman turvallisesti. KONE on myös tarjonnut työntekijöille tilanteen vaatimia joustotoimenpiteitä sekä tietoa hyvinvoinnin edistämisestä. COVID-19-pandemia on kiihdyttänyt muutosta työskentelytavoissa. Toisella vuosineljänneksellä esittelimme työntekijöille KONEen kannan joustavista työjärjestelyistä. Tämä lausunto vakuuttaa, että KONE jatkaa joustavien, liiketoiminnan prioriteettien kanssa linjassa olevien työjärjestelyiden tukemista tulevaisuudessakin. Kolmannella vuosineljänneksellä maaorganisaatiot jatkoivat paikallisten joustavien työmahdollisuuksien määrittelyä.

Edistämme aktiivisesti monimuotoisuutta ja arvomme tukevat meitä osallistavan yrityskulttuurin rakentamisessa. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana lanseerattiin

KOHOKOHTIA Q3/2021

- Käynnistimme vapaaehtoisen kyselyn osallisuudesta, jotta ymmärtäisimme paremmin miten työntekijät kokevat osallisuuden KONEella

KONEen uusi strateginen vaihe, jossa vastuullisuudella, ja yhtenä sen osa-alueista monimuotoisuudella ja osallisuudella, on merkittävä painoarvo. Yksi uusista monimuotoisuus- ja osallisuustavoitteista on nostaa johtajatasen positioissa olevien naisten osuus 35 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä (2020: 19 %). Yli 40 000 KONEen työntekijää kattavan vuosittaisen palkkatutkimuksen perusteella vastaavissa tehtävissä olevien miesten ja naisten palkitseminen on edelleen samalla tasolla globaalisti. Vastuullisuuden

painoarvon kasvu näkyy myös KONEen uudessa osakeperusteisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä, joka lanseerattiin tammikuussa. Kannustinjärjestelmään otettiin uutena mittarina vastuullisuus taloudellisten mittareiden rinnalle. Vastuullisuusmittari on yhdistelmä hiilijalanjäljen pienentämiseen, monimuotoisuuteen sekä turvallisuuteen liittyviä tavoitteita. Tammi-syyskuun aikana jatkoimme laaja-alaista viestintää monimuotoisuudesta ja osallistavasta yrityskulttuurista. Esimerkiksi toisen vuosineljänneksen aikana koulutimme työntekijöitämme LGBTQ+ -osallisuudesta sekä juhlistimme Pride-kuukautta. Kolmannen vuosineljänneksen aikana käynnistimme työntekijöille anonyymien ja vapaaehtoisen kyselyn osallisuudesta, jotta ymmärrettäisiin paremmin, miten he kokevat osallisuuden KONEella.

KONEen tärkein strateginen tavoite on olla erinomainen työpaikka ja tavoitteessa onnistumista mitataan henkilöstön sitoutumisella ja siihen liittyvällä Pulse-henkilöstökyselyllä. Toisen vuosineljänneksen aikana toteutettiin kevyt versio Pulse-kyselystä. Kyselyyn vastasi 84 % kaikista KONEen työntekijöistä COVID-19-pandemian aiheuttamista haastavista olosuhteista

huolimatta. Globaalit tulokset osoittavat, että KONE on edelleen erinomainen työpaikka, jossa on terve työkuultuuri ja että KONEen työntekijät ovat todella sitoutuneita. Pisteet sekä sitoutumista että suoriutumista mittaavissa indekseissä laskivat hieman vuoden 2020 erityisen korkealta tasolta, mutta siitä huolimatta valtaosa kyselyn tuloksista ylitti selvästi korkean suoritustason vertailuarvot. Toisen vuosineljänneksen aikana aloitimme myös Pulse Talks -keskustelut, jotka järjestetään kaikissa tiimeissä globaalisti. Näiden keskusteluiden tavoitteena on varmistaa jatkuva vuoropuhelu tiimien hyvinvoinnista sekä tehdä KONEesta entistä parempi työpaikka.

Haluamme, että jokaisessa tehtävässä työskentelee siihen parhaiten sopiva ammattilainen, jolla on tehtävän edellyttämät taidot. Edistämme tätä tavoitetta, henkilöstön motivaation ja sitoutuneisuuden kasvua sekä jatkuvaa kehitystä järjestämällä säännöllisesti kehityskeskusteluita vähintään kaksi kertaa vuodessa. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä järjestetyissä kehityskeskusteluissa keskityttiin vuoden 2020 suoritusten arviointiin sekä tavoitteiden asettamiseen vuodelle 2021. Asetettujen tavoitteiden edistymistä tarkasteltiin kolmannen vuosineljänneksen aikana kaikissa maissa järjestetyissä puolivuosiarviointikeskusteluissa ja keskusteluissa henkilökohtaiseen kehityssuunnitelmaan liittyen.

Tuemme työntekijöiden jatkuvaa oppimista ja tarjoamme kattavat koulutusmahdollisuudet. COVID-19-

pandemian vallitessa työntekijöitä rohkaistiin käyttämään hyödyksi opiskelumahdollisuuksia. Lisäksi olemme jatkaneet uusien online-oppimismahdollisuuksien kehittämistä sekä nykyisten kouluttajavetoisten ohjelmien muuttamista virtuaalisiksi. Jatkamme myös panostuksia digitaalisten palveluiden ja ratkaisujen myyntiin ja toimitukseen liittyvien kykyjen kehittämiseen. KONE DX -sarjan hissien lanseerauksen jatkuessa myyntihenkilöstöä, insinöörejä ja kenttätyöntekijöitä on koulutettu aktiivisesti KONE DX -sarjan hisseistä sekä KONE 24/7 Connected Services -palvelusta ja KONEen ekosysteemipartnereista. Osana KONEen strategiaa ja siihen liittyvää menestyksemme kulmakiveä, "Osallistuvat ja osaavat ihmiset", julkaisimme "Competence of a quarter" -kampanjan tukeaksemme työntekijöitä osaamisen kehittämisessä. Kampanjan ensimmäiset aihealueet olivat digitaalinen osaamisen ja dataosaamisen kehittäminen sekä kestävä kehitys.

Kolmannen vuosineljänneksen aikana rekrytointimäärät jatkoivat kasvuaan ja ylittivät COVID-19-pandemiaa edeltäneen tason. Jatkamme keskittymistä KONEen henkilöstön osaamispohjan laajentamiseen. Johdonmukaiset toimenpiteet uusien osaajien etsimisessä sekä ennakoivassa osaajien tunnistamisessa ovat lyhentäneet rekrytointiaikatauluja ja parantaneet rekrytointien laatua.

Ympäristö

KONEen strategisen tavoitteen ”Kestävän kehityksen edelläkävijä” mukaisesti ympäristöohjelmamme tukee meneillään olevaa kaupunkiympäristön muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi, vähähiiliseksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi.

Uudistimme ensimmäisellä vuosineljänneksellä KONEen ympäristöpolitiikan kunnianhimoisempien ilmasto- ja ympäristötavoitteidemme mukaisesti. Lausunnossa linjataan KONEen visio, tavoitteet ja sitoutuminen ympäristövastuuseen kaikessa toiminnassamme, ja se on saatavilla osoitteessa kone.com.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä KONE sai taas parhaan A-tason luokituksen CDP:n 2020 Supplier Engagement -arviossa, jossa tarkastellaan johtajuutta ja hyviä toimintatapoja toimittajien sitouttamisessa ilmastomuutokseen liittyviin asioihin. Aiemmin KONE ylsi A-luokituksella parhaiten suoriutuvien yritysten joukkoon CDP:n yritysten toimenpiteitä ja strategioita ilmastomuutoksen torjumiseksi arvioivalla listalla. Toisella vuosineljänneksellä KONE pääsi Financial Timesin Euroopan ilmastojohtajien listalle yrityksistä, joiden kasvihuonepäästöt ovat laskeneet eniten suhteessa liikevaihtoon vuosien 2014 ja 2019 välillä. Kolmannella vuosineljänneksellä KONE otettiin jälleen mukaan FTSE4Good-indeksiin. Lisäksi, KONEelle myönnettiin korkein Platinum-tason arvio EcoVadiksen vastuullisuusarvioinnissa. Tällä tuloksella KONE ylsi parhaan yhden prosentin joukkoon niistä 75 000 yrityksestä, jotka EcoVadis arvioi.

Ulkoisesti varmennetut laskelmat KONEen vuoden 2020 hiilijalanjäljestä valmistuivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä. KONEen tavoitteena oli pienentää hiilijalanjälkeä suhteessa liikevaihtoon 3 % vuosittain. Vuonna 2020 ylitimme tämän tavoitteen KONEen toiminnan hiilijalanjäljen (Scope 1,2 ja Scope 3 -kategorioista logistiikka, liikematkustus sekä jätteet) suhteessa liikevaihtoon laskiessa 8,9 % vuoteen 2019 verrattuna, kun liikevaihdon kehitys lasketaan vertailukelpoisin valuuttakurssein. Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöt suhteessa liikevaihtoon laskivat 11,8 %.

Suurimmat yksittäiset tekijät vuoden 2020 Scope 1 - ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen laskun taustalla olivat COVID-19-pandemiaan liittyvien lukuisten rajoitusten aiheuttamat vähennykset työhön liittyvässä ajamisessa sekä toimistotyöskentelyssä. Aloimme myös lisätä sähköautoja paikallisiin ajoneuvopolitiikkoihin, tarjota sähköautojen lataukseen tarvittavia ratkaisuja sekä motivoida työntekijöitä vähäpäästöisten ajoneuvojen valintaan. Vuonna 2020 41 % toimitilojemme sähköstä (2019: 37 %) oli tuotettu uusiutuvilla energianlähteillä. Tavoitteenamme on, että tämä luku ylittää 50 % vuoteen 2021 mennessä. Vuoden 2020 mukaisen tavoiteasetannan Scope 3 -päästöistä logistiikan päästöt laskivat 4,1 % suhteessa toimitettuihin yksiköihin. Tähän kehitykseen vaikutti esimerkiksi merkittävä lasku lentorahdin päästöissä Euroopassa ja Kiinassa. Liikematkustuksen päästöt vähenivät 74 % pääasiallisesti COVID-19-pandemian johdosta. KONEen pitkän aikavälin tavoite (2030) jätteenkäsittelylle on 0 % kaatopaikkajätettä

tuotantoyksiköistämme. Vuonna 2020 olimme jo alhaisella tasolla tuotantolaitosten kaatopaikalle menevän jätteen osuuden ollessa 0,6 % (2019: 0,9 %). KONEen hiilijalanjälkidata (Scope 1-, 2- ja 3-

kasvihuonekaasupäästöt) on ulkoisesti varmennettu.

KONE ilmastolupaus julkaistiin syyskuussa 2020, ja olemme päivittäneet pitkän aikavälin tavoitteet ja vuositavoitteet sen mukaisesti – sekä ambitiotason että laajuuden osalta. Pitkän aikavälin tavoitteenamme Scope 1 - ja Scope 2 -päästöjen osalta on 50 % absoluuttinen vähennys vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 tasosta. Vastaava tavoite vuodelle 2021 on 7 % absoluuttinen vähennys vuoden 2019 tasosta johtuen vuoden 2020

poikkeuksellisista olosuhteista. Katsauskauden aikana edistymme hyvin oman liiketoimintamme päästöjen vähentämisessä. Useat tytäryhtiömme ovat toteuttamassa autokannan uudistamista. Esimerkiksi huoltoliiketoiminnassa aloitettiin pilotoimaan sähköisten tavarapyörien ja sähköpotkulautojen käyttöä Itävallassa ja vaihdettiin vanhoja moottoripyöriä sähköisiin moottoripyöriin Hong Kongissa. Lisäksi kasvatimme uusiutuvan sähkön osuutta toimitiloissamme ensimmäisen vuosipuoliskon aikana 64 prosenttiin vuoden 2020 lopun 41 prosentista.

Valtaosa KONEen liiketoiminnan päästöistä muodostuu omien toimintojemme ulkopuolella arvoketjussa, erityisesti tuotteidemme elinkaaren aikaisesta energiankulutuksesta sekä materiaaleista. Keskitymme jatkuvasti vahvistamaan toimittajien sitoutumista ympäristökysymyksiin ja lisäämään toimitusketjumme läpinäkyvyyttä. Osana ilmastolupaustamme olemme asettaneet pitkän aikavälin tavoitteeksi vähentää tuotteisiin liittyviä Scope 3 -päästöjä 40 % vuoteen 2030 mennessä suhteessa saatuihin tilauksiin. Vuonna 2020 tuotteisiin liittyvät Scope 3 -päästöt kasvoivat 0,7 % suhteessa saatuihin tilauksiin. Kasvu johtui pääasiassa kasvaneista volyymeista Aasian ja Tyynenmeren alueella, jossa tuotteiden elinkaaren aikaiset päästöt ovat yleensä korkeammat johtuen fossiiliisiin polttoaineisiin pohjautuvasta energiantuotannosta. KONE on myös asettanut erillisen tavoitteen vähentää Scope 3 -logistiikkapäästöjä vuosittain 4 % suhteessa toimitettuihin yksikköihin.

KONE tukee vastuullista ja vihreää rakentamista energiatehokkaan ja innovatiivisen tarjooman, toimivien ja kestävien materiaalien sekä läpinäkyvästi tuotteidemme ympäristövaikutuksista kertovan dokumentaation avulla. KONE auttaa asiakkaitaan täyttämään lukuisia rakennusten ympäristöluokitusvaatimuksia entistä paremmin KONE DX-sarjan hisseillä. KONE sai ensimmäisellä vuosineljänneksellä DX-sarjan hissien Kiinan lanseerauksen yhteydessä ISO 25745 -energiatohokkuusstandardin mukaisen parhaan A-luokituksen seitsemälle DX-sarjan hissimallille. KONEella on tämän jälkeen 31 parasta mahdollista ISO 25745 -energiatohokkuusstandardin mukaista luokitusta hisseilleen ja liukuportailleen. Toisen vuosineljänneksen aikana yksi A-luokan hisseistä, KONE MiniSpace™, sai TÜV:n sertifioiman China-mark-maininnan erinomaisesta energiatehokkuudestaan. Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana tärkeä saavutus

KOHOKOHTIA Q3/2021

- KONE otettiin jälleen mukaan FTSE4Good-indeksiin ja KONEelle myönnettiin korkein Platinum-tason arvio EcoVadiksen vastuullisuusarvioinnissa

tuotteiden elinkaaren aikaisten ympäristö- ja terveysvaikutusten läpinäkyvän viestinnän osalta oli ulkoisesti varmennetun ympäristötuoteselosteen julkaiseminen KONE 3000 TranSys™ -hissille ja KONE TransitMaster™ 140 -liukuportaille. Tämä oli ensimmäinen ympäristötuoteseloste liukuportaille koko alalla.

Osoituksena KONEen tarjoaman vastuullisuudesta lukuisat KONEen tuotteet ovat saaneet ulkoista tunnustusta vastuullisuudestaan. Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana KONE sai korkeimman mahdollisen Singaporen Green Building Product -luokituksen (SGBP) KONE 3000 S MonoSpace® - ja KONE 3000 TranSys™ -hisseille. KONEella on yhteensä yhdeksän korkeimman mahdollisen SGBP-luokituksen saanutta ratkaisua. KONE

on ensimmäinen ja ainoa hissi- ja liukuporrasalan yritys, joka on saavuttanut vastaavat huippuluokitukset vertikaalisen liikenteen kategoriassa. Kolmannen vuosineljänneksen aikana KONE sai Byggarubedömningen (BVB) -ympäristöarviointiyhdistyksen hyväksytyt arviot KONE TransitMaster 140 T -liukuportaille ja KONE MonoSpace® 700 DX -hissille Ruotsissa useiden aikaisemmin arvioitujen ja hyväksytyjen ratkaisuiden lisäksi. BVB on voittoa tavoittelematon organisaatio, joka arvioi rakentamisen ratkaisuja ja edistää kestävien rakennusmateriaalien käyttöä.

Muutokset johtokunnassa

Tammi-syyskuussa 2021 KONE tiedotti seuraavista muutoksista johtokunnassa.

Johannes Frände nimitettiin lakiasiaintohtajaksi ja KONEen johtokunnan jäseneksi 1.2.2021 alkaen. Hän seuraa tehtävässään Klaus Cawénia, joka on työskennellyt eri rooleissa KONEella 38 vuotta. Thomas Hinnerskov nimitettiin KONEen Etelä-Euroopan, Afrikan ja Lähi-idän aluejohtajaksi 1.4.2021 alkaen. Aikaisemmin Thomas Hinnerskov on toiminut KONEen

Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtajana, ja hän seuraa tehtävässään Pierre Liautaudia. Pierre Liautaud on toiminut KONEen Etelä-Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan johtajana 10 vuotta. Axel Berkling nimitettiin KONEen Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtajaksi. Aikaisemmin Axel Berkling on toiminut KONEen Aasian ja Tyynenmeren aluejohtajana. Samer Halabi nimitettiin Aasian ja Tyynenmeren alueesta vastaavaksi johtajaksi ja johtokunnan jäseneksi 1.toukokuuta 2021 alkaen.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti erät

yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 156 miljoonaa euroa syyskuun 2021 lopussa (30.6.2021: 144 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Strategiset riskit

Taloudelliset syklit ja erityisesti rakennusmarkkinoiden aktiviteetin taso vaikuttavat KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Kiina muodostaa noin 30 % KONEen liikevaihdosta, minkä johdosta erityisesti Kiinan rakennusmarkkinan pitkittyneellä laskulla voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen. Kiinan kiinteistösektorin likviditeettirajoitteet aiheuttivat markkinoilla huolta kolmannella vuosineljänneksellä. KONEen asiakasportfolio on hyvin hajautettu, mikä rajoittaa yksittäisiin asiakkaisiin liittyviä riskejä. Kiinan kiinteistökehittäjien likviditeettitilanteen huonontuminen voisi kuitenkin vaikuttaa maan rakentamisaktiviteettiin, mikä puolestaan voisi vaikuttaa KONEen tuotteiden kysyntään.

Vuonna 2020 puhjennut COVID-19-pandemian johdosta monet hallitukset ympäri maailmaa tekivät merkittäviä toimenpiteitä pandemian leviämisen hillitsemiseksi rajoittamalla ihmisten liikkumista sekä liiketoimintaa. Vuonna 2021 rakennusmarkkinat ovat alkaneet elpyä monissa maissa onnistuneiden rokotuskampanjoiden, helpottavien rajoitusten sekä hallitusten elvytystoimenpiteiden ansiosta. Tilanteen paheneminen esimerkiksi uusien COVID-19-varianttien vuoksi voisi vaikuttaa negatiivisesti taloudelliseen toimintaympäristöön, rakentamisaktiviteettiin ja KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään.

Geopoliittiset jännitteet ja protektionismi altistivat KONEen edelleen lukuisille liiketoimintariskeille. Sen lisäksi, että niillä on mahdollisia negatiivisia vaikutuksia yleiseen taloudelliseen aktiviteettiin, ne voivat myös vaikuttaa KONEen tuotantoketjun kilpailukykyyn ja johtaa kauppaa- ja tullitariffeista johtuvaan kustannusten kasvuun. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista sekä tehdaskapasiteetista sijaitsee Kiinassa.

Markkinakysynnän tason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi johtaa KONEen tarjoaman kilpailukykyyn heikentymiseen. Lisäksi hissi- ja liukuporrasalan kilpailukentän rakenteelliset muutokset, esimerkiksi kilpailun kiristyminen tai asiakkaiden konsolidoituminen Kiinassa, voisivat vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

Operatiiviset riskit

Sitoutuneet työntekijät, joilla on tarvittava osaaminen ja taidot, ovat avainasemassa KONEen strategian onnistuneessa toteuttamisessa. Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa organisaatiolta edellytetään uudenlaisia valmiuksia ja yksittäisiltä työntekijöiltä uudenlaisten taitojen kehittämistä liittyen esimerkiksi digitalisaatioon. Samalla kilpailu

taitavasta kenttähenkilökunnasta kasvaa, ja tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on kriittistä. Epäonnistumisella näiden valmiuksien kehittämisessä ja turvaamisessa, tai niiden hankkimisessa rekrytointien kautta, voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista on alihankittu ulkoisilta toimittajilta. KONE käyttää myös huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa mm. digitaalisissa palveluissa ja logistiikassa. Tämän vuoksi KONE altistuu komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin sekä kumppanuuksien jatkuvuuteen liittyville riskeille. Mahdolliset haasteet materiaalien, komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä ja nostaa kustannuksia. Globaalin talouden elpymisen viimeisten kuukausien aikana on aiheuttanut toimitusketjuille paineita, jotka ovat johtaneet esimerkiksi kohonneisiin hintoihin sekä komponenttien saatavuuteen liittyviin rajoitteisiin. Etenkin maailmanlaajuisen pula puolijohteista on riski, jota seurataan ja hallitaan tarkasti esimerkiksi yksityiskohtaisella toimitusten suunnittelulla sekä toimitusketjukumppaneiden aktiivisella osallistamisella. Globaalien toimitusketjujen haasteiden jatkuminen voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen taloudelliseen kehitykseen.

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi onnettomuuden tai merkittävän toimitus- tai tuotelaatuongelman johdosta. Tuotelaadusta tai tuotteiden ja palveluiden turvallisuudesta johtuvilla ongelmilla voisi olla myös vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen ja asiakkaiden toimintaan.

Turvallisuuteen ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia tuotantolaitosten, hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset informaatiojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloinnille sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden keskeytyksiin. Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat myös johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Kyseiset ongelmat voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, haittaohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai työntekijöidemme tai myyjiemme tahattomista virheistä. Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan.

Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna, rahoituslaitosten kautta sijoitettuna ja johdannaisissa. Lisäksi KONE on alttiina

riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja aikatauluun, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan tai johtaa luottotappioihin. Merkittäväillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla merkittävä vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen, likviditeettiin tai rahavirtaan. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2020 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.

Riskienhallinta

Riskit

Toimenpiteet riskien lieventämiseksi

Taloustilanteen heikentyminen, erityisesti Kiinassa	KONE pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään kaikissa liiketoiminnoissa sekä kaikilla liiketoiminta-alueilla. KONEella on laaja maantieteellinen kattavuus ja tasapainoinen liiketoimintaportfolio, josta suuri osa on huoltoliiketoimintaa.
Geopoliittiset jännitteet, jotka vaikuttavat KONEen toimitusketjun kilpailukykyyn johtavat kustannusten kasvuun tai aiheuttavat mahdollisia häiriöitä	KONE seuraa aktiivisesti sovellettavan ja relevantin sääntelyn, toimintaperiaatteiden ja kauppasääntöjen kehitystä ja arvioi KONEen toimitusketjun ja hankintakanavien kilpailukykyä ja elinvoimaisuutta. KONE pyrkii lieventämään tariffien vaikutuksia esimerkiksi hakemalla mahdollisuuksien mukaan helpotuksia niihin. KONE suhtautuu korostetun varovaisesti liiketoimiin, joihin saattaa liittyä kansainvälisiä kauppajäotteitä.
KONEen kilpailukykyyn vaikuttavat muutokset kilpailija- tai asiakaskentässä, asiakkaiden vaatimuksissa tai kilpailijoiden tarjoimissa	KONEen tavoitteena on olla toimialan johtaja investoimalla tutkimus- ja kehitystyöhön ja käyttämällä avoimen innovaation lähestymistapaa. KONE myös seuraa tarkasti markkinan ja toimialan nousevia trendejä, ja monitoroi aktiivisesti mahdollisuuksia konsolidaatioon alalla.
Epäonnistuminen organisaation tarvitsemien valmiuksien ja kykyjen varmistamisessa sekä kehittämisessä	KONE arvioi jatkuvasti valitun strategian toteutukseen vaadittavia taitoja ja kyvykkyyksiä ja kehittää ja/tai hankkii näitä kykyjä sisäisistä kykypooleista tai ulkoisilta toimittajilta. KONEella on myös kattava määrä koulutusohjelmia kriittisten kyvykkyyksien säilyttämiseen ja kehittämiseen.
Komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen liittyvät riskit	KONEen hankintaprosesseissa tunnistetaan kriittiset toimittajat sekä hankintakategoriat ja tehdään hankintojen hajauttamista, monivuotisia sopimuksia, optioita ja muita toimenpiteitä tarjonnan saatavuuden varmistamiseksi. KONE on myös kehittänyt monikansallisia alihankintapooleja varmistaakseen alihankkijoiden kapasiteetin paikallisella tasolla. Alihankkijoiden kykyjä ja kyvykkyyksiä seurataan ja kehitetään jatkuvasti vastaavasti kuin KONEen omien työntekijöiden kanssa.
Ongelmat tuotelaadussa, turvallisuudessa sekä mainehaitat	Vähentääkseen tuoteriskejä KONE on määritellyt suunnittelu-, toimitus-, tuotanto-, asennus- ja huoltoprosessit sisältäen tiukat laadunvarmistusprosessit. Lisäksi KONEen tavoitteena on läpinäkyvä ja luotettava kommunikointi mainehaittojen ehkäisemiseksi ja haitallisten tapausten hallitsemiseksi. KONEella on myös tiukat hallinnointiperiaatteet.
Keskeytykset KONEen tai sen toimittajien toimintaan	Vähentääkseen toimitusketjun mahdollisten häiriöiden todennäköisyyttä ja niiden vaikutuksia KONE kehittää aktiivisesti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä. KONE myös seuraa merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä, vakavaraisuutta ja kyberturvallisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma. KONEen globaali toimitusketju auttaa vähentämään riskiä häiriöistä COVID-19:n värityksessä toimintaympäristössä. KONEella on 12 tuotantolaitosta kahdeksassa maassa, lukuisia jakelukeskuksia sekä laaja toimittajaverkosto ympäri maailmaa. Tämä auttaa lieventämään haasteiden ja rajoitusten vaikutusta yksittäisissä maissa. COVID-19-kriisin aikana KONE on myös keskittynyt vahvasti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintaan.
IT-järjestelmien laatu ja luotettavuus sekä kyberturvallisuusriskit	KONEen turvallisuusohjeet määrittelevät kontrollikeinot tiedon suojaukselle sekä toiminnassa ja kehitystyön alla oleville tietojärjestelmille kyberturvallisuusuhkien havaitsemiseksi ja niistä palautumiseksi mahdollisimman nopeasti. KONE toimii ulkopuolisten turvallisuuspalveluntarjoajien kanssa sekä tunnettujen ja luotettavien teknologiapartnereiden kanssa hallitakseen riskejä. KONE tekee testejä, arviointia ja harjoituksia identifioidakseen riskejä ja varmistaakseen asianmukaisen valmiuden. Löydösten perusteella KONE jatkaa kyberturvallisuuteen liittyvien kyvykkyyksien parantamista. KONEella on lisäksi globaali kyberturvallisuusvakuutusohjelma.
Rahoitusriskit	KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on esitetty tilinpäätöksen 2020 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 2. maaliskuuta 2021. Yhtiökokous järjestettiin niin sanotun väliaikaisen lain nojalla siten, että yhtiön osakkeenomistajat osallistuivat kokoukseen ja käyttivät osakkeenomistajan oikeuksia vain äänestämällä ennakkoon ja esittämällä ennakkoon vastaehdotuksia ja kysymyksiä.

Kokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2020.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant sekä Juhani Kaskeala. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Jennifer Xin-Zhe Li.

2.3.2021 pidetyn KONE Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa KONE Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Ravi Kant valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta ja Jussi Herlin jäseniksi. Ravi Kant ja Matti Alahuhta ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Antti Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Matti Alahuhta ja Juhani Kaskeala ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 220 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 125 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 110 000 euroa.

Palkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Palkkiota ei kuitenkaan makseta sellaiselle hallituksen jäsenelle, jolla on työsuhde yhtiöön.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti.

Tilintarkastajiksi toimikaudelle 2021 valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakeperusteista kannustinjärjestelmää; suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ja rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä.

KONE Oyj:n hallitus päätti 28. tammikuuta 2021 käynnistää uuden osakeperusteisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän, joka korvasi aiemmat suoriteperusteiset osakepalkkiojärjestelmät. Uudessa suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä korostetaan edelleen kannattavaa kasvua ja sen lisäksi uutena mittarina vastuullisuutta. Se koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen vuoden liukuva ansaintajakso, jonka jälkeen mahdolliset palkkiot maksetaan. Jos osallistujan työsuhde KONE-konserniin päättyy ennen ansaintajakson päättymistä, osallistuja menettää pääsääntöisesti osakepalkkion ilman korvausta. Mahdolliset palkkiot maksetaan yhdistelmänä KONEen B-sarjan osakkeita ja käteismaksuna, joka vastaa osakkeiden vastaanottamisesta aiheutuvia veroja ja vastaavia maksuja. Hallitus päättää vuosittain kannustinjärjestelmän kohderyhmän ja tavoitteet sekä mahdolliset palkkiot. Osana ylimmän johdon osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden

vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

Vuoden 2021 suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 55 ylimmän johdon jäsentä ja 500 muuta valittua KONE-konsernin avainhenkilöä. Vuoden 2021 osakepalkkiojärjestelmään sovellettavat tulokriteerit perustuvat liikevaihdon kasvuun, oikaistuun liikevoittomarginaaliin ja vastuullisuusmittareihin. Vastuullisuusmittari on yhdistelmä hiilijalanjäljen pienentämiseen, monimuotoisuuteen (Diversity and Inclusion) sekä turvallisuuteen liittyviä tavoitteita.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä toimii täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään ylimmän johdon ja muiden avainhenkilöiden (pois lukien toimitusjohtaja) sitouttamiseen ja rekrytointiin. Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä ei ole suoritussehtoa. Järjestelmän sitouttamisaika on enintään kolme vuotta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman puitteissa mahdolliset luvatut osakepalkkiot maksetaan KONEen B-sarjan osakkeina osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa tai palvelussuhteensa KONE-konserniin on voimassa.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääoma ja markkina-arvo*

	30.9.2021	31.12.2020
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	529 395 860	529 395 860
Omat osakkeet	10 683 525	11 006 006
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Markkina-arvo, Me*	31 527	34 452

* Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet

	1-9/2021
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	11 006 006
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-322 481
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	10 683 525

Syyskuun 2021 lopussa konsernilla oli hallussaan 10 683 525 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat

osakkeet edustavat 2,4 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,9 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä

		1-9/2021	1-9/2020	1-12/2020
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	131,7	174,3	222,9
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	696 689	926 876	884 675
Hinnan volyymilla painotettu keskiarvo	e	67,38	59,67	62,07
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	73,86	76,20	76,20
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	60,00	42,39	42,39
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	60,78	75,06	66,46

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 72 661 ja lopussa 83 260. Yksityisten

osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 78 979, mikä vastaa noin 12,3 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 53,4 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

Liputusilmoitukset

Tammi–syyskuun 2021 aikana KONE vastaanotti useita Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisia ilmoituksia BlackRock, Inc.:iltä. Ilmoitukset vastaanotettiin 3. kesäkuuta, 17. kesäkuuta, 21. kesäkuuta, 29. kesäkuuta, 30. kesäkuuta, 2. heinäkuuta, 8. heinäkuuta ja 9. heinäkuuta. Kaikki ilmoitukset on pörssitiedotettu ja ne ovat saatavilla KONE Oyj:n internet-sivuilta osoitteessa www.kone.com. Viimeisimmän ilmoituksen mukaan

BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus pois lukien AML 9:6a:n mukaiset rahoitusvälineet KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ylitti viiden (5) prosentin 8. heinäkuuta 2021. BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen yhteenlaskettu omistusosuus mukaan lukien AML 9:6a:n mukaiset rahoitusvälineet KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä pysyi yli viiden (5) prosentin.

Näkymät

Pohjois-Amerikka		EMEA		Aasian ja Tyynenmeren alue	
Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut
Huomattavaa kasvua	Huolto Hienoista kasvua Modernisointi Huomattavaa kasvua	Vakaa	Huolto Hienoista kasvua Modernisointi Selvää kasvua	Kiina Selvää kasvua Kiinan ulkopuolella Huomattavaa kasvua	Huolto Selvää kasvua Modernisointi Huomattavaa kasvua

Markkinanäkymät 2021 (päivitetty)

Kiinassa uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan selvästi korkealta tasolta ensimmäisen vuosipuoliskon vahvan aktiviteetin johdosta. Muualla maailmassa uuslaitemarkkinan odotetaan elpyvän matalaan vertailukauteen nähden. Aasian ja Tyynenmeren alueella (pois lukien Kiina) sekä Pohjois-Amerikassa uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan huomattavasti. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella uuslaitemarkkinan

odotetaan olevan vakaa; markkinan odotetaan kasvavan Keski- ja Pohjois-Euroopan alueella ja olevan vakaa Etelä-Euroopassa ja Lähi-idässä.

Huoltoaktiviteetin normalisoituessa ympäri maailmaa huollon odotetaan kasvavan selvästi Aasian ja Tyynenmeren alueella ja kasvavan hieman muilla alueilla.

Myös modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla.

Liiketoimintanäkymät 2021 (täsmennetty)

Vuonna 2021 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan välillä 4 % ja 6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2020 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 12,4 % ja 12,8 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät lokakuun 2021 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi rajallinen.

KONEella on vankka tilauskanta ja huoltokanta vuodelle 2021. Jatkuvien laatu- ja tuottavuusparannusten odotetaan tukevan kannattavuutta.

Tulokseen negatiivisesti vaikuttavia tekijöitä vuonna 2021 ovat kasvaneet komponentti- ja

logistiikkakustannukset. Lisäksi KONE kehittää edelleen aktiivisesti digitaalisten palveluiden ja -ratkaisuiden myyntiä ja toteuttamista.

Aiemmin KONEen liikevaihdon kasvun arvioitiin olevan 4 % ja 6 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2020 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotettiin olevan välillä 12,4 % ja 13,0 %. Olettaen, että valuuttakurssit olisivat pysyneet heinäkuun 2021 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi ollut rajallinen.

Helsingissä, 28. lokakuuta, 2021

KONE Oyj:n hallitus

Konsernituloslaskelma

Me	7-9/2021	%	7-9/2020	%	1-9/2021	%	1-9/2020	%	1-12/2020	%
Liikevaihto	2 610,0		2 587,0		7 747,3		7 317,3		9 938,5	
Kulut	-2 221,8		-2 194,8		-6 621,9		-6 293,0		-8 486,7	
Poistot	-61,7		-59,1		-181,9		-178,5		-239,0	
Liikevoitto	326,5	12,5	333,1	12,9	943,4	12,2	845,8	11,6	1 212,9	12,2
Rahoitustuotot	16,1		12,4		37,8		29,5		41,8	
Rahoituskulut	-6,2		-6,3		-20,6		-23,5		-30,4	
Voitto ennen veroja	336,4	12,9	339,2	13,1	960,7	12,4	851,8	11,6	1 224,2	12,3
Verot	-75,7		-76,3		-216,2		-191,7		-276,9	
Tilikauden voitto	260,7	10,0	262,9	10,2	744,5	9,6	660,1	9,0	947,3	9,5
Tilikauden voiton jakautuminen:										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	259,3		260,7		738,5		656,1		939,2	
Määräysvallattomille omistajille	1,5		2,2		6,0		4,0		8,1	
Yhteensä	260,7		262,9		744,5		660,1		947,3	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,50		0,50		1,43		1,27		1,81	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,50		0,50		1,42		1,27		1,81	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	7-9/2021	7-9/2020	1-9/2021	1-9/2020	1-12/2020
Tilikauden voitto	260,7	262,9	744,5	660,1	947,3
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:					
Muuntoero	48,9	-68,4	130,3	-112,3	-173,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-9,1	19,9	-21,1	27,8	52,0
Tulevien kassavirtojen suojaus	1,1	10,5	-2,5	27,1	27,1
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	40,9	-38,0	106,7	-57,5	-94,1
Käyvän arvon muutokset	1,5	1,8	-1,9	-5,6	4,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-4,0	-7,7	28,5	-10,0	8,8
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-2,4	-5,9	26,6	-15,6	13,6
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna	38,5	-43,9	133,4	-73,0	-80,5
Tilikauden laaja tulos	299,2	219,0	877,9	587,1	866,8
Laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	297,8	216,7	871,9	583,1	858,7
Määräysvallattomille omistajille	1,5	2,2	6,0	4,0	8,1
Yhteensä	299,2	219,0	877,9	587,1	866,8

Lyhennetty konsernitase

Varat

Me		30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo		1 384,3	1 343,5	1 327,0
Muut aineettomat hyödykkeet		216,7	218,4	223,2
Aineelliset hyödykkeet		720,9	690,6	710,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	I	2,5	0,7	1,0
Sijoitukset		142,0	132,6	143,2
Työsuhde-etuudet	I	22,2	21,7	19,2
Laskennalliset verosaamiset	II	248,8	335,5	242,4
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 737,5	2 743,2	2 666,1
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	II	673,7	640,9	597,0
Myyntisaamiset	II	2 317,9	2 133,9	2 178,6
Siirtosaamiset	II	711,5	692,2	638,7
Tuloverosaamiset	II	142,5	110,6	82,2
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	2 067,2	1 921,3	2 171,4
Rahavarat	I	436,1	482,7	457,9
Lyhytaikaiset varat yhteensä		6 349,0	5 981,6	6 125,9
Varat yhteensä		9 086,5	8 724,7	8 792,0

Oma pääoma ja velat

Me		30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
Oma pääoma		2 927,0	2 917,7	3 197,3
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat	I	441,9	389,9	244,0
Eläkevastuut	I	153,5	195,8	187,2
Laskennalliset verovelat	II	90,7	191,1	90,4
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		686,1	776,7	521,6
Varaukset	II	164,6	138,7	154,7
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat	I	112,7	108,1	264,6
Saadut ennakot	II	1 893,7	1 817,7	1 766,8
Ostovelat	II	1 056,6	873,0	890,9
Siirtovelat	II	2 112,4	1 956,6	1 882,6
Tuloverovelat	II	133,4	136,2	113,6
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		5 308,8	4 891,6	4 918,4
Oma pääoma ja velat yhteensä		9 086,5	8 724,7	8 792,0

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2021	66,2	100,3	345,7	41,7	-10,9	-115,0	-164,7	2 911,3		22,6	3 197,3
Tilikauden tulos									738,5	6,0	744,5
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					130,3						130,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-21,1						-21,1
Tulevien rahavirtojen suojaus				-2,5							-2,5
Käyvän arvon muutokset				-1,9							-1,9
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						28,5					28,5
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-1 166,3			-1 166,3
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								1,5		-6,0	-4,5
Optio- ja osakepalkitseminen			22,7				11,9	-11,9			22,7
30.9.2021	66,2	100,3	368,4	37,3	98,3	-86,4	-152,8	1 734,6	738,5	22,6	2 927,0

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2020	66,2	100,3	322,1	9,8	110,3	-123,8	-185,1	2 873,0		20,0	3 192,9
Tilikauden tulos									656,1	4,0	660,1
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-112,3						-112,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					27,8						27,8
Tulevien rahavirtojen suojaus				27,1							27,1
Käyvän arvon muutokset				-5,6							-5,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-10,0					-10,0
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-880,5			-880,5
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-1,4	-1,4
Optio- ja osakepalkitseminen			19,6				20,5	-20,5			19,6
30.9.2020	66,2	100,3	341,7	31,3	25,7	-133,8	-164,6	1 972,0	656,1	22,6	2 917,7

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2020	66,2	100,3	322,1	9,8	110,3	-123,8	-185,1	2 873,0		20,0	3 192,9
Tilikauden tulos									939,2	8,1	947,3
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-173,2						-173,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					52,0						52,0
Tulevien rahavirtojen suojaus				27,1							27,1
Käyvän arvon muutokset				4,8							4,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						8,8					8,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-880,5			-880,5
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-5,5	-5,5
Optio- ja osakepalkitseminen			23,6				20,4	-20,4			23,6
31.12.2020	66,2	100,3	345,7	41,7	-10,9	-115,0	-164,7	1 972,0	939,2	22,6	3 197,3

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	7-9/2021	7-9/2020	1-9/2021	1-9/2020	1-12/2020
Liikevoitto	326,5	333,1	943,4	845,8	1 212,9
Nettokäyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	-23,1	208,0	178,4	515,1	455,6
Poistot	61,7	59,1	181,9	178,5	239,0
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	365,1	600,2	1 303,7	1 539,4	1 907,5
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-42,2	-117,6	-196,6	-290,6	-357,3
Rahavirta liiketoiminnasta	322,8	482,6	1 107,2	1 248,8	1 550,2
Investointien rahavirta	-18,2	-27,7	-70,4	-67,4	-109,8
Rahavirta investointien jälkeen	304,6	454,8	1 036,7	1 181,4	1 440,4
Voitonjako	-	-	-1 166,3	-880,5	-880,5
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-319,6	-471,9	156,3	-352,5	-606,1
Velkojen muutos	-36,1	-40,8	-58,3	-108,6	-134,1
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-0,1	-0,1	-1,1	-0,8	-3,8
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-355,8	-512,9	-1 069,4	-1 342,4	-1 624,5
Rahavarojen muutos	-51,2	-58,0	-32,7	-161,1	-184,1
Rahavarat kauden alussa	482,5	550,1	457,9	662,4	662,4
Valuuttakurssien vaikutus	4,8	-9,3	10,8	-18,7	-20,4
Rahavarat kauden lopussa	436,1	482,7	436,1	482,7	457,9

KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	7-9/2021	7-9/2020	1-9/2021	1-9/2020	1-12/2020
Korollinen nettovelka kauden alussa	-1 501,4	-1 330,2	-1 953,8	-1 552,9	-1 552,9
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-1 820,0	-1 732,7	-1 820,0	-1 732,7	-1 953,8
Korollisen nettovelan muutos	-318,5	-402,6	133,9	-179,9	-401,0

Rahoitustoiminnan rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksu oli -91,0 (tammi-syyskuu 2020: -91,5) miljoonaa euroa ja rahoituserien ja verojen rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu oli 6,7 (tammi-syyskuu 2020: 7,9) miljoonaa euroa.

Osavuositarkastuksen liitetietoja

LASKENTAPERIAATTEET

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2021 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 28. tammikuuta 2021 julkaistun tilinpäätöksen 2020 kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2020. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

TUNNUSLUVUT

		1–9/2021	1–9/2020	1–12/2020
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	1,43	1,27	1,81
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	1,42	1,27	1,81
Oma pääoma/osake	e	5,60	5,58	6,12
Korollinen nettovelka	Me	-1 820,0	-1 732,7	-1 953,8
Omavaraisuusaste	%	40,7	42,2	45,5
Nettovelkaantumisaste	%	-62,2	-59,4	-61,1
Oman pääoman tuotto	%	32,4	28,8	29,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	27,1	24,2	25,0
Taseen loppusumma	Me	9 086,5	8 724,7	8 792,0
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 107,0	1 185,0	1 243,4
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-1 356,9	-1 200,3	-1 160,1

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2020.

VAIHTOEHTOINEN TUNNUSLUKU

KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Merkittäviin uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan.

		7–9/2021	7–9/2020	1–9/2021	1–9/2020	1–12/2020
Liikevoitto	Me	326,5	333,1	943,4	845,8	1 212,9
Liikevoittomarginaali	%	12,5	12,9	12,2	11,6	12,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-	6,7	7,0	24,1	37,7
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	326,5	339,8	950,4	869,9	1 250,5
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)	%	12,5	13,1	12,3	11,9	12,6

TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

KONE on ottanut käyttöön IFRS 16 standardin 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa eikä edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu. KONE otti käyttöön IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2014–2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

		Q3/2021	Q2/2021	Q1/2021	Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020
Saadut tilaukset	Me	2 211,1	2 410,7	2 075,9	2 068,7	1 931,7	2 075,4	2 109,3
Tilaukanta	Me	8 436,9	8 272,5	8 180,4	7 728,8	7 914,4	8 307,3	8 386,4
Liikevaihto	Me	2 610,0	2 810,8	2 326,4	2 621,2	2 587,0	2 532,1	2 198,3
Liikevoitto	Me	326,5	367,1	249,8	367,1	333,1	315,5	197,2
Liikevoittomarginaali	%	12,5	13,1	10,7	14,0	12,9	12,5	9,0
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	326,5	374,0	249,8	380,6	339,8	324,6	205,6
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	12,5	13,3	10,7	14,5	13,1	12,8	9,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-	7,0	-	13,5	6,7	9,1	8,4

		Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019	Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018
Saadut tilaukset	Me	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7
Tilaukanta	Me	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6
Liikevaihto	Me	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0
Liikevoitto	Me	356,4	314,2	306,5	215,4	292,5	258,0	280,5	211,5
Liikevoittomarginaali	%	13,3	12,3	12,1	9,8	12,0	11,3	12,0	10,5
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	367,5	321,9	319,6	228,4	319,6	273,7	300,4	218,3
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	13,7	12,6	12,6	10,4	13,1	12,0	12,9	10,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	11,1	7,7	13,1	13,1	27,1	15,7	19,9	6,9

		Q4/2017	Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017	Q4/2016	Q3/2016	Q2/2016	Q1/2016
Saadut tilaukset	Me	1 845,8	1 739,0	2 056,2	1 913,0	1 839,2	1 771,7	2 067,8	1 942,3
Tilaukanta	Me	7 357,8	7 473,5	7 749,2	7 960,5	8 591,9	8 699,0	8 763,6	8 529,7
Liikevaihto	Me	2 306,3	2 209,7	2 337,2	1 943,4	2 593,2	2 170,2	2 272,6	1 748,3
Liikevoitto	Me	292,8	317,9	335,8	245,8	392,2	331,1	348,6	221,4
Liikevoittomarginaali	%	12,7	14,4	14,4	12,6	15,1	15,3	15,3	12,7
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	302,6	321,3	335,8	245,8	392,2	331,1	348,6	221,4
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	13,1	14,5	14,4	12,6	15,1	15,3	15,3	12,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	9,9	3,3	-	-	-	-	-	-

		Q4/2015	Q3/2015	Q2/2015	Q1/2015	Q4/2014	Q3/2014	Q2/2014	Q1/2014
Saadut tilaukset	Me	1 947,2	1 764,5	2 193,5	2 053,8	1 703,8	1 577,2	1 801,9	1 729,7
Tilaukanta	Me	8 209,5	8 350,7	8 627,4	8 529,6	6 952,5	6 995,8	6 537,2	6 175,4
Liikevaihto	Me	2 561,8	2 184,2	2 210,4	1 690,9	2 165,8	1 877,9	1 848,9	1 441,8
Liikevoitto	Me	378,5	325,9	325,2	211,9	315,3	277,5	263,2	179,6
Liikevoittomarginaali	%	14,8	14,9	14,7	12,5	14,6	14,8	14,2	12,5
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	378,5	325,9	325,2	211,9	315,3	277,5	263,2	179,6
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	14,8	14,9	14,7	12,5	14,6	14,8	14,2	12,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-	-	-	-	-	-	-	-

¹⁾ Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Nettokäyttöpääoma

Me	30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
Nettokäyttöpääoma			
Vaihto-omaisuus	673,7	640,9	597,0
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 893,7	-1 817,7	-1 766,8
Myyntisaamiset	2 317,9	2 133,9	2 178,6
Siirto- ja tuloverosaamiset	854,0	802,7	720,9
Siirto- ja tuloverovelat	-2 245,8	-2 092,8	-1 996,2
Varaukset	-164,6	-138,7	-154,7
Ostovelat	-1 056,6	-873,0	-890,9
Laskennalliset verosaamiset/velat	158,2	144,4	152,0
Nettokäyttöpääoma yhteensä	-1 356,9	-1 200,3	-1 160,1

Poistot

Me	7-9/2021	7-9/2020	1-9/2021	1-9/2020	1-12/2020
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	52,3	50,0	153,7	150,8	202,2
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	9,4	9,2	28,2	27,6	36,8
Yhteensä	61,7	59,1	181,9	178,5	239,0

Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa

		30.9.2021		30.9.2020	
		Keskikurssi	Päätöskurssi	Keskikurssi	Päätöskurssi
Kiinan Yuan	CNY	7,7422	7,4847	7,8872	7,972
Yhdysvaltain Dollari	USD	1,1972	1,1579	1,1293	1,1708
Englannin Punta	GBP	0,8663	0,8605	0,8823	0,9124
Australian Dollari	AUD	1,5833	1,6095	1,6609	1,6438

RAHOITUSINSTRUMENTIT

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot

	30.9.2021		30.9.2020	31.12.2020
Me	Johdannais- varat	Johdannais- velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	56,7	-41,4	15,3	16,8
				-0,3

Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	4 323,8	3 405,3	3 790,3

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa mahdollisissa tilanteissa. Rahoitusvarojen ja -velkojen luonteesta arvostuskategorioittain ei ole tapahtunut merkittävää muutosta tilikauden 2020

loppuun verrattuna. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitusopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

SIJOITUKSET

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoituksiin sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkian taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

VASTUUT

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden

vakuudeksi enintään 1 753,6 (31.12.2020: 1 485,1) miljoonan euron arvosta 30.9.2021.

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

Etu- ja takakannen referenssikuvat

110 North Wackerissa on 57 kerrosta ja 1,6 miljoonaa neliöjalkaa ensiluokkaista toimistotilaa. Se on yksi suurimmista toimistorakennuksista, mitä on rakennettu Chicagoon viimeisen 30 vuoden aikana. Tätä huippuluokan pilvenpiirtäjää kutsutaan myös päävuokralaisen mukaan nimellä Bank of America -torni, ja siinä on käytetty älykkäitä rakennusratkaisuja, jotka luovat maailmanluokan kokemuksen sekä vuokralaisille että vierailijoille. KONEen innovatiivinen teknologia vähentää rakennuksen energiankulutusta ja edistää kestäväää kaupunkiympäristöä rakennuksen koko elinkaaren ajan. 110 North Wacker on saavuttanut Yhdysvaltojen Green Building Council -järjestön LEED Gold - ja Well Core Platinum -statuksen.

KONE OYJ

Konsernihallinto
Keilasatama 3
PL 7 02150 Espoo
Puh. 0204 751
www.kone.com

Lisätiedot:
Natalia Valtasaari
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4705
www.kone.com